Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx

AMELAF
Juan de Villafranca

@amelaf
@devillafranca

Viernes 20 de noviembre de 2026

I.- Información General Relevante

Abre nueva era en relación con China

Ximena Mejía
(20261120), Excélsior, Primera-Nacional,PP-5,Nota Informativa
Desde Shenzhen, la presidenta Claudia Sheinbaum aseguró ayer que su participación en el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) 2026 marca una nueva era en la relación entre México y China. Sin embargo, descartó establecer un tratado comercial con el país asiático. "Por el momento no tenemos pensado un acuerdo de libre comercio con China. México exporta a Estados Unidos 600 mil millones de dólares, e importamos de China alrededor de 200 mil millones. Es decir, ya tenemos una relación comercial muy grande", expresó.

Espera Claudia cerrar un acuerdo comercial definitivo con EU en G20

Redacción
(20261120), El Financiero, Nacional,PP-36,Nota Informativa
La presidenta Claudia Sheinbaum informó que acordó con su homólogo de Estados Unidos, Donald Trump, reunirse nuevamente en Mar-a-Lago, en el marco de la Cumbre del G20 que se celebrará los días 14 y 15 de diciembre, esperando poder cerrar un acuerdo comercial "definitivo" entre ambos países. En Shenzhen, China, detalló que tras el encuentro bilateral con el inquilino de la Casa Blanca se avanzó "mucho en varios temas que hemos venido trabajando en relación con lo que llaman ellos 'barreras no arancelarias', que prácticamente todo ha sido cumplido" y, agregó, "el interés que tenemos nosotros de reducción de aranceles en vehículos, acero, aluminio y sus derivados".

Xi, Trump y Putin: no a guerra nuclear, sí a reforma en la ONU

Diego Salcedo / EFE
(20261120), Milenio Diario, Fronteras,PP-6-7,Nota Informativa
En una reunión sin precedente entre los líderes de las tres mayores potencias nucleares, los presidentes Donald Trump, Xi Jinping y Vladímir Putin, se pronunciaron en conjunto en favor de la paz y la estabilidad mundial, donde resaltaron que no puede haber ganadores en una guerra nuclear y pactaron aumentar la producción petrolera para blindar el suministro energético global. También resaltaron la importancia de reformar a la ONU y advirtieron a la Corte Penal Internacional de no cometer "abusos". Una "declaración de paz" de cuatro puntos plasmó los consensos del encuentro.

INE rechaza exhorto para nombrar nueva presidencia

Alejandra Canchola
(20261120), El Universal, Primera,PP-8,Nota Informativa
Los actuales consejeros del Instituto Nacional Electoral (INE) se sumaron a la consideración de los diputados federales del oficialismo y rechazaron el exhorto que los expresidentes del IFE y el INE hicieron al Congreso de nombrar lo antes posible una nueva presidencia del organismo. En entrevista al terminar la sesión de este jueves, la consejera presidenta, Blanca Cruz, aseguró que sus 15 años de experiencia en el ámbito electoral le valen para quedarse al frente del organismo hasta que la Cámara de Diputados decida tomar esa decisión y ellos respetarán la misma cuando llegue.

"Tengo 15 años de experiencia" para seguir al frente del INE: Blanca Cruz

Fabiola Martínez / Néstor Jiménez / Andrea Becerril / Georgina Saldierna
(20261120), La Jornada, Política,PP-3,Nota Informativa
La consejera presidenta provisional del INE, Blanca Cruz, dijo que tiene la experiencia para conducir al órgano, pero el futuro de la presidencia es una decisión de la Cámara de Diputados. En medio de la crisis más honda del árbitro comicial, Cruz fue designada presidenta provisional desde el pasado 27 de octubre, un día después de la renuncia de Guadalupe Taddei, acusada de actos de corrupción cometidos durante su gestión. Y aunque por decisión de los consejeros ya se ha dado de baja a la mayoría de personajes vinculados a Taddei y a su red de corrupción, todos los movimientos en el INE son provisionales. Por lo pronto, tanto Cruz como sus colegas prometen que el trabajo del proceso electoral en curso será continuo, transparente y colegiado.

Definirán hasta enero a nueva titular del INE

Hilda Castellanos
(20261120), Excélsior, Primera-Nacional,PP-4,Nota Informativa
Será hasta finales de enero del próximo año cuando el INE cuente con una presidencia permanente; el proceso se alargó debido a la denuncia interpuesta por el PAN ante el Tribunal Electoral, advirtió el presidente de la Junta de Coordinación Política (Jucopo) de la Cámara de Diputados, Ricardo Monreal. Advirtió que se esperará la resolución del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) y que se acatará en tiempo y forma. "Si el Tribunal Electoral, en los días que tenga por resolver, mandata que emitamos la convocatoria, como creo es previsible, en enero tendremos nueva presidenta de acuerdo con los plazos. Este enero, final, digo, sumen 28 días más 30, 58; más o menos es la fecha que yo calculo", afirmó.

Icela Rodríguez, sin datos de que el crimen financie caravanas de migrantes

Alonso Urrutia / Alma E. Muñoz
(20261120), La Jornada, Política,PP-7,Nota Informativa
Ante los señalamientos del secretario de Seguridad Nacional de EU, Markwayne Mullin, de que detrás de las caravanas migrantes podría estar el financiamiento del crimen organizado, la titular de la Secretaría de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, sostuvo que se ha identificado que algunos propietarios de empresas de autobuses son quienes orquestan el traslado de indocumentados: "del crimen organizado no tengo los datos", apuntó. En la conferencia en Palacio Nacional, señaló que si bien para estas personas el traslado es un negocio, también representa un delito que se debe perseguir. Subrayó que cuando alguna corporación del gabinete de seguridad identifica indicios de este tipo de prácticas se actúa en consecuencia.

Suma Abarca pena por caso Ayotzinapa

Jesús Guerrero
(20261120), Reforma, Primera,11,Nota Informativa
Un Juez federal de Matamoros, Tamaulipas, condenó a 60 años de prisión a 26 personas, entre ellas el ex Alcalde de Iguala, José Luis Abarca, por los homicidios de seis personas y las tentativas de homicidio cometidos durante los ataques del 26 y 27 de septiembre de 2014, cuando desaparecieron los 43 normalistas de Ayotzinapa. El Juez dictó la sentencia contra los 26 por los homicidios de Blanca Montiel Sánchez, víctima colateral, y los normalistas Julio César Mondragón Fontes, Julio César Ramírez Nava y Daniel Solís Gallardo. También fueron reconocidos los asesinatos de Víctor Manuel Lugo Ortiz y David Josué García Evangelista.

Divide a Banxico efecto de depreciación del peso en inflación

Felipe Gazcón
(20261120), El Financiero, Economía,PP-4,Nota Informativa
Algunos integrantes de la Junta de Gobierno del Banco de México minimizaron en las minutas el riesgo de que la reciente depreciación del peso se traspase a la inflación. Sin embargo, uno de ellos alertó que el debilitamiento de la moneda podría provocar un repunte en los precios de las mercancías a partir de 2027. En las minutas, otro de los integrantes sostuvo que el traspaso de los movimientos cambiarios a los precios es cercano a cero en el corto plazo y acotado en el largo plazo, debido al anclaje de las expectativas de inflación. Otro funcionario estimó que los efectos rezagados de la apreciación acumulada del peso hasta septiembre podrían mitigar parcialmente las presiones de la depreciación reciente.

Anthropic devuelve a Wall Street la fe en firmas de IA

Ángeles García
(20261120), Milenio Diario, Negocios,PP-22,Nota Informativa
El debut de Anthropic en Nasdaq representó un voto de confianza de Wall Street en el negocio de la inteligencia artificial, dicen expertos. La compañía estadunidense, creadora de Claude, se convirtió en la primera firma enfocada exclusivamente en modelos avanzados de IA que cotiza en bolsa y protagonizó una de las mayores ofertas públicas iniciales (OPI) de la historia. "El exitoso lanzamiento de Anthropic es un paso crucial para tranquilizar al mercado sobre el potencial de la IA, pero en realidad es solo el principio", afirmó Bob ODonnell, analista jefe de TECHnalysis Research.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Abre nueva era en relación con China
Ximena Mejía
(20261120), Excélsior, Primera-Nacional,PP-5,Nota Informativa
Desde Shenzhen, la presidenta Claudia Sheinbaum aseguró ayer que su participación en el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) 2026 marca una nueva era en la relación entre México y China. Sin embargo, descartó establecer un tratado comercial con el país asiático. Al dar un balance de sus actividades, adelantó que el memorándum de salud está próximo a suscribirse, así como la ratificación de la cooperación turística. Mientras tanto, se firmaron memorándums de entendimiento en medio ambiente, energía, ciencia y cooperación internacional. El secretario de Salud, David Kershenobich, detalló que con el memorándum próximo a firmarse, el personal de salud podrá capacitarse en medicina tradicional y alópata, y en el uso de inteligencia artificial.

Detallan estrategia contra el sarampión
Carlos A. Mateos Beltrán
(20261120), El Universal, Primera,10,Carta
** Carlos A. Mateos Beltrán, Director General de Comunicación Social de la Secretaría de Salud, escribe: Con respecto de la nota "Gobierno vacuna contra el sarampión a ciegas", publicada el 19 de noviembre de 2026, preciso (...): México cuenta desde 2025 con una estrategia contra e! sarampión, basada en vacunación, vigilancia epidemiológica e intervenciones territoriales focalizadas. La ausencia de un registro nominal electrónico nacional no significa que se carezca de información para orientar las acciones de vacunación. La respuesta del CENSIA citada en la publicación, fechada el 29 de abril de 2026, se refería a un registro específico (...) México presentó ante la Comisión Regional de Monitoreo y Reverificación de la Eliminación del Sarampión y la Rubéola (RVC), del 10 al 13 de noviembre, información de cobertura administrativa de primera y segunda dosis de la vacuna triple viral en 2 mil 478 municipios, no únicamente en los 414 mencionados (...)

Acusan a personal del Hospital Civil de Xalapa de robar medicamentos
Iván Sánchez
(20261120), La Jornada, Estados,26,Nota Informativa
Personal del Hospital Civil Luis F. Nachón, ubicado en Xalapa, y dependiente de la Secretaría de Salud estatal (Sesver), fue detectado robando medicamentos y otros insumos del nosocomio con la intención de revenderlos de manera particular. El titular de la Secretaría de Finanzas y Planeación de Veracruz, Miguel Santiago Reyes Hernández, sostuvo que esta situación provocó reportes de falta de algunas claves, anomalías que ya se corrigieron en el nosocomio. "El personal que estaba ahí se hallaba en una situación poco transparente, manejando los insumos, incluso sacándolos para comercializarlos de manera directa", indicó el funcionario durante su comparecencia ante el Congreso local.

México y Bélgica formalizan cooperación bilateral en materia de salud e insumos médicos

Redacción
(20261119), Mundo Ejecutivo Online, Actualidad,,Nota Informativa
El Gobierno de México, a través de la Secretaría de Salud, mediante la Cofepris, y la Agencia Federal de Medicamentos y Productos Sanitarios (AFMPS/FAGG/FAMHP) del Reino de Bélgica, firmaron un Memorándum de Entendimiento. A través de esta alianza, se busca robustecer la protección de la salud pública y garantizar el acceso oportuno a insumos médicos seguros y eficaces. Asimismo, contempla acciones conjuntas en farmacovigilancia, tecnovigilancia, criterios de evaluación, verificación de establecimientos a lo largo de la cadena de suministro, análisis de laboratorio y programas de capacitación, entre otros productos y atribuciones de competencia común.

Cofepris

México y Bélgica pactan fortalecer sector biofarmacéutico

Jennifer Garlem
(20261120), La Crónica de Hoy, Nacional,10,Nota Informativa
México y Bélgica formalizaron un acuerdo de cooperación sanitaria que busca fortalecer la regulación de medicamentos, vacunas y dispositivos médicos, mediante el intercambio de información científica y técnica, así como la colaboración en vigilancia sanitaria y evaluación de productos. La Secretaría de Salud, a través de la Cofepris, y la Agencia Federal de Medicamentos y Productos Sanitarios de Bélgica (AFMPS) suscribieron un Memorándum de Entendimiento que establece las bases para coordinar acciones en materia de farmacovigilancia, tecnovigilancia, análisis de laboratorio, verificación de establecimientos y capacitación especializada.

Nuevo hospital del Issste para Hermosillo queda fuera del Presupuesto Federal 2027

Redacción
(20261119), Crítica Online (Sonora), Sonora,,Nota Informativa
El Presupuesto de Egresos de la Federación para 2027 no contempla recursos para construir un nuevo hospital del Issste en Hermosillo, advirtió la diputada de Movimiento Ciudadano Gabriela Félix. Félix consideró insuficientes los 300 millones de pesos que anunció el gobierno federal para que el Hospital Ocaranza opere en condiciones dignas. Por ello, dijo que solicitaron la intervención de la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) y de la Secretaría del Trabajo.

Carrera en Guadalajara impulsa notificación de reacciones a fármacos

Marco Gamboa
(20261119), La Prensa Online, Ciencia y salud,,Nota Informativa
La Comisión para la Protección contra Riesgos Sanitarios del Estado de Jalisco (COPRISJAL) realizó una carrera de 3 y 5 kilómetros para promover el reporte de posibles reacciones adversas a medicamentos y de incidentes relacionados con dispositivos médicos. El evento reunió a más de 700 personas el 15 de noviembre en el Parque Metropolitano de Guadalajara. De acuerdo con la comisión, la farmacovigilancia permite identificar, evaluar y dar seguimiento a sospechas de reacciones adversas a medicamentos. La tecnovigilancia aplica un proceso similar para detectar y dar seguimiento a incidentes relacionados con dispositivos médicos.

Birmex

China, empresarios y una nueva ventana para México

Jeanette Leyva Reus
(20261119), El Financiero Online, Opinión,,Columna
Las compras consolidadas de medicamentos para 2027 y 2028 registran avances para garantizar el abasto en las instituciones públicas de salud y es que todo indica, ahora sí la Secretaría de Salud, en coordinación con Birmex, que las tres primeras licitaciones permitieron adjudicar cerca del 90 por ciento de las claves requeridas. Tan sólo en la tercera se asignaron 673 claves, equivalentes a 997 millones de piezas, por 34 mil millones de pesos. Y es que ahora Birmex que lleva Carlos Ulloa abrió una nueva licitación internacional complementaria por 153 claves de medicamentos y dispositivos médicos, con una demanda máxima de 29.8 millones de piezas.

China, empresarios y una nueva ventana para México

Jeanette Leyva Reus
(20261119), Nación 321 Online, Opinión,,Columna
Las compras consolidadas de medicamentos para 2027 y 2028 registran avances para garantizar el abasto en las instituciones públicas de salud y es que todo indica, ahora sí la Secretaría de Salud, en coordinación con Birmex, que las tres primeras licitaciones permitieron adjudicar cerca del 90 por ciento de las claves requeridas. Tan sólo en la tercera se asignaron 673 claves, equivalentes a 997 millones de piezas, por 34 mil millones de pesos. Y es que ahora Birmex que lleva Carlos Ulloa abrió una nueva licitación internacional complementaria por 153 claves de medicamentos y dispositivos médicos, con una demanda máxima de 29.8 millones de piezas.

IMSS-Bienestar

Destinarán 800 mdp a medicamentos

Redacción
(20261119), El Heraldo de Tabasco Online, Estatal,,Nota Informativa
El Gobierno de Veracruz destinará 800 millones de pesos a la compra de medicamentos e insumos médicos, recursos que forman parte de los 2 mil 952 millones de pesos que el estado aporta al IMSS-Bienestar y no de una inversión adicional, aclaró el secretario de Finanzas y Planeación, Miguel Santiago Reyes Hernández. El funcionario explicó que los mil millones de pesos anunciados por la gobernadora Rocío Nahle García para atender el desabasto de medicamentos serán tomados de la aportación solidaria estatal que ya está comprometida con el sistema federal de salud. Detalló que, de esa aportación, aproximadamente mil 700 millones de pesos se destinan al pago de nómina, por lo que quedan alrededor de mil 200 millones de pesos para otros conceptos relacionados con la operación de los servicios médicos.

Investigan a personal del Hospital Regional por venta de medicinas

Arturo Arellano
(20261119), MegaNoticias Online, Salud,,Nota Informativa
Durante su comparecencia ante el Congreso de Veracruz en Xalapa, el secretario de Finanzas y Planeación, Miguel Santiago Reyes Hernández, informó que personal del Hospital Regional "Luis F. Nachón" fue separado de sus funciones después de que la Secretaría de Salud detectó presuntas irregularidades en el manejo de medicamentos e insumos médicos. Los mil millones de pesos anunciados para atender el desabasto saldrán de los 2 mil 952 millones que Veracruz ya tiene comprometidos como aportación solidaria al IMSS-Bienestar, explicó el titular de Sefiplan. De esa bolsa, alrededor de mil 700 millones se destinan al pago de nómina y cerca de mil 200 millones quedan para otros gastos de operación.

IMSS-Bienestar reconoce desabasto de medicamentos en Campeche; suministro apenas llega al 85%

Redacción
(20261119), Por Esto! Campeche Online, Campeche,,Nota Informativa
Aunque el abasto de medicamentos en los centros de salud de Campeche se mantiene entre 82 y 85 por ciento, el IMSS-Bienestar anunció una nueva distribución de más de 180 mil piezas para unidades de primer nivel, como parte de la estrategia federal Rutas de la Salud, que contempla recorridos periódicos para surtir los medicamentos que requieren los pacientes. La funcionaria explicó que las Rutas de la Salud establecen recorridos organizados para abastecer centros de salud y hospitales por lo menos una vez al mes, además de realizar entregas extraordinarias cuando las necesidades de las unidades así lo requieren.

Otras Organizaciones del Sector

Semaglutida oral llega a México como nueva alternativa para tratar el sobrepeso y la obesidad

Luisa García
(20261120), El Universal, Primera,5,Nota Informativa
Tras el lanzamiento en 2025 de la versión inyectable de semaglutida de 2.4 mg para el tratamiento de la obesidad, bajo la marca Wegovy®, la farmacéutica Novo presenta ahora en México su versión oral en tabletas: Semaglutida oral 25 mg. Este formato, lanzado el año pasado en Estados Unidos con gran éxito, convierte a México en el primer país de América Latina en ofrecer esta nueva alternativa para el tratamiento del sobrepeso y la obesidad. ¿Cómo funciona la semaglutida oral? Mike Vivas, director médico de Novo México, explica que, debido a que la semaglutida es una molécula biológica, anteriormente no podía administrarse por vía oral, ya que se degradaba en el estómago. La innovación de esta nueva presentación radica en un vehículo que acompaña y protege la molécula de los ácidos gástricos y las enzimas estomacales, lo que permite su absorción y posterior llegada al torrente sanguíneo.

Activo Empresarial / CFE, atrás fantasmas y coloca; Luz Elena: hay política de Estado; peso a 19 por dólar

José Yuste
(20261120), Excélsior, Dinero,1-2,Columna
(…) En vacunas, Pfizer recuerda. En efecto, la vacuna contra covid de Pfizer todavía no llega a México. Esperemos que sea pronto porque la temporada de fin de año ya llegó. Pero también es cierto que en cuanto a la vacuna del virus sincitial respiratorio, aprobada para embarazadas y disponible en el sector público, Pfizer es la única que la tiene. (…)

De Jefes

Sin autor
(20261120), El Financiero, Empresas,20,Columna
(…) Farline llegó a México para captar un mercado dermocosmético de 52 mil millones de pesos y con crecimiento anual del 20%, impulsado por más del 80% de la población mexicana que ya cuida su piel. La firma española tiene presencia en 24 países de regiones como Medio Oriente, África, Europa y Latinoamérica; busca equipar a más de 30 mil farmacias independientes con fórmulas de laboratorio. Tiene más de 30 años de presencia mundial. Linda Patricia Rodríguez Pineda, subdirectora Comercial de Farline México, junto a Alfonso Domenzain Cárdenas, responsable de la alianza Nadro-Farline, detallaron que posicionarán este portafolio a precio accesible en el canal que concentra el 65% del consumo, primero en el centro del país y esperan estar en todo el país para finales de 2027. Su modelo de negocio busca derribar la brecha de precio y acceso que condicionaba el cuidado avanzado de la piel. Al desplazar estas soluciones fuera de consultorios privados y espacios exclusivos, el bienestar dermatológico se transforma en una categoría de consumo masivo, accesible e informada. (…)

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor
F. Bartolomé
(20261120), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna
No pasó inadvertido que en la reunión de Claudia Sheinbaum con Donald Trump en China también estuvo Stephen Miller, el nuevo jefe de gabinete de la Casa Blanca y uno de los principales promotores de la línea dura hacia México. Y es que detrás de la agenda económica de APEC hubo una operación política y diplomática nada sencilla. A Roberto Velasco, desde la Cancillería, le tocó trabajar en equipo con Marcelo Ebrard para hacer compatibles las oportunidades comerciales con Asia y el delicado equilibrio estratégico frente a Washington. Porque una cosa es abrir puertas en Beijing y otra, bastante más complicada, mantenerlas abiertas en la Casa Blanca, incluso con sus interlocutores más duros. En ese sentido, no fue casualidad que la presidenta Sheinbaum apareciera en primera fila en la cumbre de APEC, incluso por delante del canadiense Mark Carney y la japonesa Sanae Takaichi (…)

Trascendió
Sin autor
(20261120), Milenio Diario, Opinión,2,Columna
Que la presidenta provisional, Blanca Cruz, dio la primera señal de orden en el Consejo General del INE frente a los tres consejeros más afines a la desaparecida Guadalupe Taddei, que no nada más decidieron trabajar vía Zoom, sino que, por ejemplo, Frida Gómez hasta pretendió votar por chat, por lo que la autora de suavizar el filtro a las boletas planchadas acabó exhibida y con una llamada de atención de que su voto, si no era mucha molestia, se debía escuchar de viva voz (…)

Bajo Reserva
Sin autor
(20261120), El Universal, Primera,2,Columna
Nos cuentan que Jesús Ramírez Cuevas salió de las sombras que normalmente lo cobijan entre bambalinas en la mañanera, para hacer la chamba de los chayotubers que viajaron como enviados a China. Nos hacen ver que don Jesús no quiso descuidar el changarro y se volvió comentarista, pues salió a las calles de la Ciudad de México a grabar comentarios como los que ofrecen sus "comunicadores alternativos independientes" (...)

Frentes Políticos
Sin autor
(20261120), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna
La presidenta Claudia Sheinbaum regresa de China con una presencia internacional fortalecida. El presidente Xi Jinping concedió valor a proyectos conjuntos en IA, energía, ciencia y educación; Donald Trump reconoció avances en la negociación comercial y Mark Carney, de Canadá, coincidió en fortalecer la relación económica de América del Norte. También hubo acercamientos con Ta Lam, de Vietnam; Anthony Albanese, de Australia, y Lawrence Wong, de Singapur (…)

Rayuela

Sin autor

(20261120), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Tan bien que íbamos y alguien coló eso de que hay que controlar "los abusos" de la Corte Penal Internacional. ¿Cuáles...?

Rozones

Sin autor

(20261120), La Razón, Primera,2,Columna

Con la novedad de que cada vez se define más el tablero de lo que será el proceso electoral en Guerrero el año entrante. Y es que resulta que Movimiento Ciudadano, que lanzará al ruedo a un reciclado Armando Ríos Píter, anunció que no irá en coalición con ninguna otra fuerza política en la entidad. El único camino que pudiera haberle quedado, nos comentan, era que fuera con el PAN y el PRI, pero a juzgar por lo informado ayer y por las decisiones que han estado tomando los naranjas distanciándose de lo que califican como "vieja política" ese camino ya no fue viable (…) Entre quienes siguen de cerca el acontecer político en la entidad a la que ven más que adelante es a la coordinadora de la defensa de la transformación y a la postre candidata a la gubernatura, Beatriz Mojica, que ya tiene listo el auto en el que correrá esa carrera con los logos de Morena, el PVEM y el PT.

Estrictamente Personal / Crisis en la relación bilateral

Raymundo Riva Palacio

(20261120), El Financiero, Nacional,40,Columna

Este viernes se cumplen siete días de un sistemático hostigamiento político del gobierno de Estados Unidos al de México (...) El encuentro "muy bueno" y de buen ánimo, como describió la presidenta su plática con Trump en China, fue cosmético (...) La nueva crisis fue detonada por un episodio que sorprendió en México y, evidentemente, indignó en Washington: el descongelamiento el 5 de noviembre de dos cuentas bancarias al gobernador de Sinaloa con licencia, Rubén Rocha Moya (...) Esa acción fue una nueva provocación autorizada por Sheinbaum, que refuerza la percepción de que hay una infranqueable protección a figuras señaladas de tener vínculos con el crimen organizado (...) El viaje a China no fue del agrado de la administración Trump. Días antes de que la presidenta viajara a Shenzhen, la embajada de Estados Unidos en México cuestionó sutilmente los motivos del acercamiento mostrando la disparidad en las exportaciones mexicanas a los dos países (...)

Jaque Mate / Gallinas y huevos

Sergio Sarmiento

(20261120), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Regalar gallinas ponedoras no es una política pública, es una ocurrencia. Pretender que fortalecerá la "soberanía alimentaria" es risible. Ni siquiera ofrecerá huevos baratos. Terminará con muchas gallinas muertas por descuido o desconocimiento, pero además generará riesgos de salud pública. La jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Clara Brugada, dio a conocer el 17 de noviembre su nuevo "programa social" Gallinas en Casa, dentro de la estrategia Casa Ecológica. Pretende regalar 15 gallinas ponedoras a familias con terreno para poner un corral de 10 metros cuadrados. (…) El doctor Alejandro Macías, infectólogo responsable de enfrentar la pandemia de influenza de 2009, comenta: "Las heces de las gallinas son un problema de aseo si no se van a la masa orgánica del suelo, además de que contienen potenciales patógenos de enfermedades intestinales graves, como Salmonella o Campylobacter" (…)

365 Días / El juego de Monreal o cómo perder el tiempo

Ciro Gómez Leyva

(20261120), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Sorprende la candidez de quienes clamaban por alcanzar un consenso con los diputados de la 4T para nombrar a la nueva consejera presidenta del INE. ¿En verdad lo creían posible Woldenberg, Ugalde, Valdés, Córdova? ¿Lo creía alguien aparte de ellos? Por si fuera el caso, Ricardo Monreal— subalterno de Palacio Nacional en San Lázaro— tomó al vuelo ayer el regalo que le sirvieron los increíblemente ingenuos —o increíblemente perversos— dirigentes del PAN, que demandaron la intervención del autónomo y confiable Tribunal Electoral para que rompa el pasmo en que la 4T ha sumido el proceso de reemplazo de Guadalupe Taddei. Se la sirvieron en bandeja. Monreal les dijo que entonces, ni modo, la aplanadora de la 4T tendría que hacer lo que no deseaba: esperar el momento en que el Tribunal les ordene votar por mayoría a la sucesora. (…)

Astillero

Julio Hernández López

(20261120), La Jornada, Política,8,Columna

(...) Una primera lectura de lo que ha venido sucediendo desde que se dieron a conocer los videos incriminatorios de Guadalupe Taddei en su ejercicio como presidenta del INE podría sugerir que con facilidad se podría repetir el gran logro de llenar el Zócalo, como lo hicieron en el segundo mes de 2024. El enojo social que han provocado los videos en mención y la posterior develación de un sistema de enorme corrupción en el INE parecerían propiciar una concentración de manifestantes mayor que dos años atrás. Pero la delictiva gestión de Taddei y su banda mañosa ha sido transformada por la propaganda política del cuatroteísmo en una repartición de culpas que, no sin fundamento, ha alcanzado a administraciones anteriores, entre ellas la del PPP (presunto precandidato presidencial) Córdova Vianello. La escandalosa corrupción con cargo a la sonorense impulsada y luego dotada de facultades extraordinarias por el poder guinda ha tenido raíces y frutos tolerados o aprovechados por los grupos políticos que ejercieron el poder en anteriores gestiones en el IFE y el INE (...)

Hechos y Susurros / Talleres Gráficos de México

Dolores Colín

(20261120), 24 Horas, Peso,10,Columna

Por años fue la imprenta del Estado que nadie miraba. Hoy Talleres Gráficos de México (TGM) está en el centro de la crisis del INE y de la apuesta de la 4T para producir toda la papelería electoral. El escándalo estalló con la red que, según Anticorrupción, operó 27 años. Desde 1999, empresas sin trabajadores ni capacidad técnica acapararon contratos del INE y los OPLES. El caso más documentado es el de los hermanos Hernández Casillas: entre 2015 y 2023 recibieron 2,094 millones de 23 OPLES, y otros 646.3millones en2024-2025. En total, más de 2,740 millones. (…)

Capitanes

Sin autor

(20261120), Reforma, Negocios,3,Columna

El Consejo de Exportación de Soya de Estados Unidos (USSEC), cuya agenda de sostenibilidad en Latinoamérica encabeza Luis Bustamante, fijó sus metas para 2030, y prevé reducir 25 por ciento la erosión del suelo. También prevé disminuir 10 por ciento el impacto del uso de la tierra, 5 por ciento el de las emisiones totales, y mejorar 10 por ciento la eficiencia energética. Con 51 empresas de Latinoamérica ya comprometidas con un protocolo verificable, el Consejo busca que las empresas de pollo, cerdo y acuicultura respalden su cadena de suministro con la Unión Americana. Lo anterior, basado en el uso del Protocolo de Garantía de Sostenibilidad de la Soja de Estados Unidos (SSAP, por sus siglas en inglés), certificación en la que participan más de 270 mil granjas y que se verifica con 20 mil auditorías independientes al año. En México, esta certificación ya la tienen empresas como Ragasa, Proteinol, Ary, Pedregal, Grupo Nutec, APECSA y UGPRS (…)

De Jefes

Sin autor

(20261120), El Financiero, Empresas,20,Columna

Organización Soriana, dirigida por Ricardo Martín Bringas, refuerza su expansión en Nuevo León con la apertura de Soriana Híper Cumbres San Agustín, al poniente del área metropolitana de Monterrey. El proyecto, de más de 7 mil metros cuadrados comerciales, representó una inversión superior a los 443 millones de pesos y generó 300 empleos directos. La nueva tienda integra áreas especializadas, oferta gastronómica, una electrolinera de carga ultrarrápida y paneles solares que evitarán emitir 574 toneladas de CO_2 al año (…)

Cuenta Corriente / Sucesiones, ¿quién y cuándo?
Alicia Salgado
(20261120), Excélsior, Dinero,5,Columna
En días recientes se ha mencionado en los círculos financieros dos posibles relevos: el primero en la SHCP y hay quien especuló que la presidente Sheinbaum había decidido proponer al secretario Edgar Amador como subgobernador de Banxico, pero no tomó en cuenta que el proceso de relevo en esta ocasión y para mantener el equilibrio de género que mandata la Constitución, se requiere que quien llegue en lugar de Jonathan Heath sea una mujer. Alguien familiarizada con la Junta de Gobierno, es la subsecretaria María del Carmen Bonilla, pues recuerde que acompaña normalmente al secretario del ramo que es el miembro con voz, sin voto, en la instancia que preside Victoria Rodríguez Ceja (…) Su nombramiento puede llegar al Senado ésta o la siguiente semana, para que ocurra el primer día hábil de enero y por un periodo de ocho años. (…)

La 5a Transformación / El abuso de autoridad de los Sada González
Darío Celis Estrada
(20261120), El Heraldo de México, Mercados,18,Columna
La denuncia presentada por María Nelly, Adrián y María Alejandra Sada González en contra de sus sobrinos, los Yarte Sada, contiene inconsistencias documentales evidentes desde su planteamiento inicial. Por ejemplo, el desconocimiento del notario: los denunciantes argumentaron que María Nelly no pudo haber firmado la escritura del contrato de donación del 8 de marzo de 1995 ante el notario José Aseff Martínez bajo el alegato de que ni siquiera lo conocía (…) Asimismo, se cuestiona la falta de interés jurídico de Adrián y María Alejandra Sada en el reclamo penal, dado que la disputa versa exclusivamente sobre la quinta parte alícuota correspondiente a la rama Yarte Sada, sin afectar la titularidad de sus respectivas porciones de la copropiedad. (…)

Activo Empresarial / CFE, atrás fantasmas y coloca; Luz Elena: hay política de Estado; peso a 19 por dólar
José Yuste
(20261120), Excélsior, Dinero,1-2,Columna
La Comisión Federal de Electricidad dejó atrás los fantasmas del sexenio pasado y en esta ocasión desempolvó el vehículo que ya estaba desde 2018, el de la CFE Fibra E. De manera extraña, en los tiempos de Manuel Bartlett, la CFE no recurrió para nada a ello. Pero esos tiempos raros parecen estar quedando atrás. Ahora, a través de CFE Fibra E, se colocaron 776 millones de dólares que servirán para 60 proyectos de ampliación de la Red Nacional de Transmisión. Recordemos que la transmisión es una actividad única y exclusiva de la CFE por mandato constitucional. Pero, a través de CFE Fibra E, los inversionistas privados pueden acceder a los flujos de efectivo generados por la transmisión. Lo que se hizo fue colocar certificados bursátiles fiduciarios (...)

Moneda en el Aire / Navidad en camino... y el riesgo también

Jeanette Leyva Reus

(20261120), El Financiero, Economía,6,Columna

Mientras millones de mexicanos se preparan para las compras de fin de año, las empresas aceleran la distribución de mercancías y los comercios esperan su mejor temporada de ventas, pero hay una realidad que no debería pasar inadvertida: transportar los productos que llegan a las tiendas se ha convertido en una actividad cada vez más peligrosa y cada día, tristemente todos los medios los documentamos (…) Hablamos de más de tres camiones robados diariamente y no hay que olvidar que detrás de cada cifra hay un operador que puede no regresar a casa, una empresa que pierde su mercancía y un comerciante que enfrenta dificultades para cumplir con sus clientes, y que al final también vemos en incremento de precios (…) Es decir, la delincuencia carretera también golpea el bolsillo de las familias y lo vemos en la inflación. (…)

Coordenadas / Un dólar caro pone a prueba a Banxico

Enrique Quintana

(20261120), El Financiero, Opinión,2,Columna

El dólar al mayoreo se cotizó ayer por la tarde en 19.08 pesos. No se veía ese nivel desde junio de 2025. Desde el mínimo de 16.85 que tocó el pasado 4 de septiembre, se ha encarecido 2 pesos con 22 centavos, 13 por ciento en once semanas. El tramo final ocurrió en dos jornadas. El miércoles, las minutas de la Reserva Federal le costaron al peso 2.26 por ciento, su peor día desde abril de 2025. Ayer, la minuta del Banco de México dio el empujón que faltaba para cruzar los 19 (…) Conviene leerlo con una advertencia. La reunión fue el 4 de noviembre, y hasta entonces el dólar se había movido entre 17.49 y 18.93 pesos. La mayoría que aprobó bajar la tasa a 6.25 por ciento razonó con un dólar más barato que el de hoy (…) Fuera del banco central, las lecturas también se dividen. (…)

Gente Detrás del Dinero / Fata Centers en México, bajo inspección Trump

Mauricio Flores

(20261120), La Razón, Negocios,20,Columna

Un balde de agua helada. El lunes pasado, cuando los mandatarios invitados a la cumbre del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacifico (APEC) se preparaban para llegar a Shenzhen, el Departamento de Comercio de Estados Unidos, al mando de Howard Lutnick, difundió una disposición a través de la cual la Oficina de Industria y Seguridad (BIS) exige licencias para exportación, reexportar o transferir equipos de cómputo avanzado en Brasil, Indonesia, Singapur y Malasia y que alcanza a México, para evitar que las innovaciones lleguen por bypass a China. La noticia (…) señala a todos aquellos dispositivos que proporcionen acceso a más de 12 millones de unidades de rendimiento total de procesamiento agregado o Total Processing Performance (TPP). (…)

Al Mando / Buen balance

Jaime Nuñez

(20261120), 24 Horas, Peso,9,Columna

La participación de México en el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) 2026 representa una oportunidad para fortalecer los vínculos con una región de gran peso en el comercio internacional. La visita de la presidenta Claudia Sheinbaum a China y sus encuentros con representantes de distintas economías permiten revisar el papel que nuestro país busca desempeñar en Asia, particularmente en materia de inversión y exportaciones. Durante mi conversación con José Medina Mora Icaza, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), abordamos el interés de las empresas asiáticas por invertir en México. Nuestra ubicación geográfica y el acceso al mercado estadounidense a través del T-MEC representan ventajas para las compañías que buscan ampliar sus operaciones en Norteamérica (…)

Momento Corporativo / Rentabilizar inversiones, reto para la IA: JP Morgan

Roberto Aguilar

(20261120), El Heraldo de México, Mercados,19,Columna

El 2027 sería un año de moderación económica, una menor inflación y mayor volatilidad financiera si bien la IA seguiría siendo uno de los motores del crecimiento, los inversionistas comenzarán a exigir resultados concretos de las millonarias inversiones de las empresas que participan en este dinámico sector, anticipó el equipo global de analistas de JP Morgan en su informe anual Perspectivas para 2027: Encontrar valor en el crecimiento (...) JP Morgan dijo que las mayores oportunidades para los inversionistas estarían en fabricantes de semiconductores, infraestructura eléctrica, robótica industrial, ciberseguridad y empresas capaces de transformar la IA en ganancias de productividad. Y no es que JP Morgan sugiera sal ir de las inversiones en IA sino más bien disminuir la dependencia mediante una mayor diversificación geográfica, sectorial y de instrumentos financieros porque el desafío ya no será sola mente identificar quién desarrolla la tecnología, sino quién consigue convertirla en un negocio rentable y sostenible (...)

Ricos y Poderosos / Anthropic, OPI histórica

Marco A. Mares

(20261120), El Economista, Empresas y negocios,PP-27,Columna

En el contexto de la vertiginosa competencia mundial por el desarrollo de la Inteligencia Artificial (IA), este 19 de noviembre (2026), se registró en Estados Unidos, la mayor Oferta Pública Inicial (OPI) de la historia; la más grande de todos los tiempos, por capital recaudado. Anthropic, una de las empresas más importantes del mundo que fabrica "super cerebros". Es la creadora de uno de los sistemas de Inteligencia Artificial (IA) más avanzados del planeta, llamado Claude. En la víspera, irrumpió en el mercado de capitales con una OPI, con la que recaudó 81 mil 300 millones de dólares ó, más de 107 mil millones de dólares, considerando una colocación privada paralela (…) Debutó en el Nasdaq Global Select Market y marcó una gran cantidad de hitos. (…)

Sobremesa / Se fue Taddei... pero la persecución que inició el INE sigue

Lourdes Mendoza

(20261120), El Financiero, Nacional,43,Columna

A pesar de la renuncia de Guadalupe Taddei y de varios funcionarios por corruptos, en el INE persiste una persecución penal contra la abogada Mónica Calles, por defender a los empleados ante abusos laborales o despidos injustificados. Les cuento, el 20 de agosto, la abogada y columnista Mónica Calles acudió a defender a una trabajadora del INE a la que le retuvieron un disco duro con su información personal y otras ilegalidades (...) Ocho días después, no me lo van a creer, pero la FGR ya tenía abierta una carpeta en su contra. ¿El delito? Amenazas (...) La pregunta ahora es para Blanca Cruz y el nuevo Consejo General: ¿van a seguir sosteniendo, por omisión, la persecución que heredaron? Porque mientras Taddei, Luna, Alarcón y Gutiérrez se van o se esconden, la abogada que los exhibió sigue con una carpeta abierta en la FGR (...) Si el INE quiere limpiar la casa, puede empezar por dejar de cuidarles las espaldas a quienes se fueron. Porque se van las personas, pero quedan sus acciones (...)

Caja Fuerte / COP .31, la cumbre que a casi nadie le importa

Luis Miguel González

(20261120), El Economista, Opinión,2-55,Columna

¿Cuándo fue la última vez que una cumbre de cambio climático acaparó los reflectores? Hoy termina la COP 31 en Turquía y casi nadie habla de ello, a pesar de que la situación es más grave ahora que cuando estas cumbres estaban de moda. Quedó claro que el objetivo de frenar el calentamiento a 1.5 grados no se cumplirá. 2027 será el año más caliente de la historia y al final del siglo, la temperatura promedio habrá aumentado 2.6 por ciento. La reunión de Turquía es un fracaso porque no hay acuerdo en dos de las cosas que más importan: no se definió un calendario para poner fin al uso de los combustibles fósiles, ni tampoco hubo resultados para resolver la gran pregunta: ¿quién aportará el dinero para financiar el esfuerzo en transición, mitigación o adaptación? (…)

NIEGAN DISCULPA Y ORDENAN ARRESTO

Un juzgado determinó que Luis de Llano no cumplió con la sentencia que le fue impuesta por daño moral y abuso a Sasha Sokol y le fijó un arresto de 36 horas. **GENTE**



cancha



Levi Drake Rodríguez

AFP



Fred Warner

AP

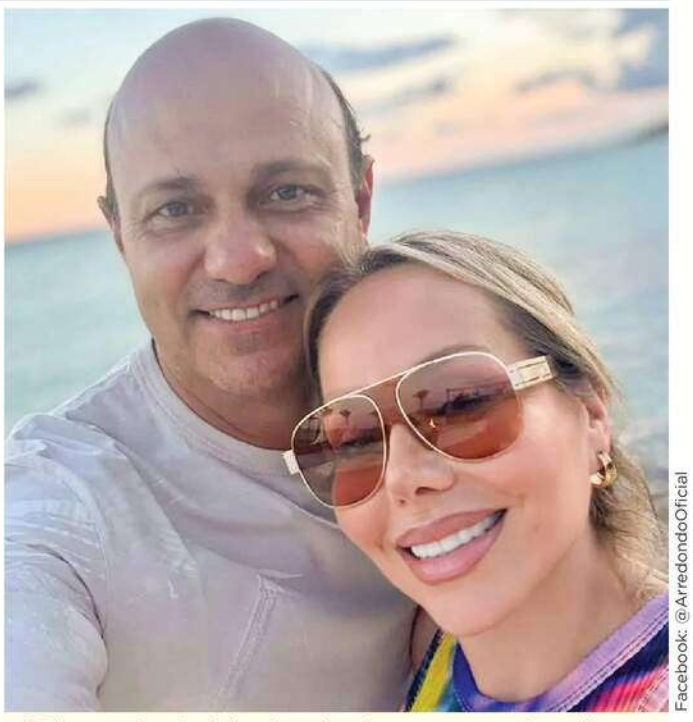
TIENE TOQUE MEXICANO

El duelo que marca el regreso de la NFL a la CDMX trae sabor mexicano. Levi Drake Rodríguez de los Vikingos de Minnesota es mexicano de cuarta generación y el abuelo del jugador de los 49's Fred Warner, es de Jalisco.

VIERNES 20 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉ 54 PÁGINAS, AÑO XXXIV NÚMERO 12,005 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO



Facebook: @ArredondoOficial

El morenista Rodrigo Arredondo y su esposa Araceli García Garnica.

INDAGAN DESVÍOS DE EX EDIL EN CUAUTLA

VERÓNICA BACAZ Y ROLANDO HERRERA

Además de no practicar la austeridad en sus eventos familiares, el morenista Rodrigo Arredondo tampoco era cuidadoso en la administración del gasto público cuando fue Alcalde de Cuautla (2021-2024).

El actual director del Conalep en Morelos es investigado por irregularidades y acarrea observaciones millonarias al gasto que ejerció en Cuautla entre 2022 y 2024, según la Entidad Superior de Auditoría y Fiscalización y la Fiscalía Anticorrupción.

Por ejemplo en 2024, durante el último año de su gestión, la Tesorería municipal pagó 349.4 millones de pesos a proveedores sin acreditar los documentos de los contratos, se desprende de una auditoría.

"Se pagó a proveedores la cantidad de $349,408,899.87 al 31 de diciembre de 2024, sin tener contrato", indica un documento de la Contraloría Municipal, que emitió una cédula definitiva después de que no se subsanaron las observaciones.

La auditoría inició el 29 de abril y concluyó el 4 de julio de 2025, cuando el morenista ya no estaba al frente del municipio.

A esas irregularidades se suman las encontradas por la Entidad Superior de Auditoría y Fiscalización de Morelos, que también hizo observaciones por más de 300 millones de pesos.

El Fiscal Anticorrupción estatal, Leonel Díaz, confirmó que se integra una carpeta de investigación contra el funcionario por sus gestiones como Edil de Cuautla.

Antes, el auditor estatal, José Blass, dijo que algunas de las observaciones al gasto en Cuautla fueron solventadas, pero quedaba un remanente de 60 millones de pesos que el morenista tendrá que devolver a las arcas municipales, sin que hasta ahora lo haya hecho.

Ve a esposa en la Alcaldía



Especial

Araceli García Garnica encabezó el DIF Cuautla.

Los Arredondo García no solo disfrutan de buenas fiestas y buena vida, también pretenden monopolizar el poder en Cuautla.

El morenista Rodrigo Arredondo quien fue alcalde de Cuautla entre 2021 y 2024, impulsa a su esposa, Araceli García Garnica, como aspirante de Morena a Edil cuautlense para el periodo 2027-2030.

Tienen vara alta: Martha Patricia García Garnica, hermana de Araceli y cuñada de Rodrigo, es la presidenta estatal del partido guinda en Morelos.

Tanto el ex Alcalde como su esposa son activos militantes de Morena y en redes sociales presumen viajes, relojes, bolsos y zapatos de diseñador, en un estilo de vida que no ostentaban hasta antes de que Rodrigo gobernara Cuautla.

Avisa Monreal que preparan aplanadora oficialista

Amenaza Morena imposición en INE

Defienden a investigada

Reprocha el PAN retraso en elección y pide intervención de Tribunal Electoral

MARTHA MARTÍNEZ

ÉRIKA HERNÁNDEZ

Sobre aviso no hay engaño. El líder de los diputados de Morena, Ricardo Monreal, dijo ayer que no hay posibilidad de acuerdo entre partidos para impulsar una candidata de consenso a la presidencia del Instituto Nacional Electoral (INE) por lo que el oficialismo "aplicará la mayoría" para imponerla.

Tras la salida de Guadalupe Taddei de la presidencia del INE, en medio de un escándalo de simulación de contratos, conflicto de interés con proveedores y operaciones con factureras, Morena ha retrasado la emisión de la convocatoria para seleccionar a su relevo con el argumento de que había consultas con los partidos opositores para buscar un acuerdo político.

Pero la demora no gustó a la Oposición.

El PAN recurrió esta semana al Tribunal Electoral para presionar la elección de la presidencia del INE pero Monreal les endosó la responsabilidad de provocar el aceleramiento de la decisión sin consenso.

"Acudir al Tribunal Electoral es respetable y entiendo que tiene efectos de protagonismo político fugaz, pero no sirve a la democracia, solo van a acelerar una decisión. Tal y como está el escenario, no va a ser fácil que tengamos el acuerdo.

"El acuerdo y el consenso que yo deseaba ya no fue posible. Ahora, tendré que hacer caso de la mayoría legislativa que coordino, y donde muchos de ellos querían este escenario, para aplicar la mayoría. Así es que ellos ganaron", resumió Monreal.

El asunto es que si el Tribunal emplaza a los diputados a una decisión, Monreal dijo que lo hará convocando a sus huestes para que voten por mayoría por un candidato acordado por el bloque oficial.

Incluso, el líder morenista se alegró de que el PAN haya recurrido al "Tribunal de los acordeones", en referencia a los cuestionamientos que la propia Oposición ha hecho a esa autoridad.

Anticipó que con esta decisión, el Tribunal Electoral resolverá el caso en unos 28 días naturales lo que llevaría el proceso de renovación hasta el 2027.

El presidente de la Mesa Directiva, Raúl Bolaños (PVEM), coincidió en que el escenario más fatalista es que a través de un mandato judicial se obligue a la Cámara de Diputados a emitir una convocatoria y que ésta se tenga que aprobar con los votos de Morena y sus aliados.

Aunque la nueva titular del Servicio Profesional Electoral del INE, Karla Sofía Sandoval Domínguez, enfrenta un procedimiento por faltas administrativas graves, la presidenta provisional del organismo, Blanca Cruz, defendió su nombramiento.

"Se ponderó la experiencia que tiene la funcionaria, incluso en la propia área, pues ya tiene algunas décadas trabajando en esta materia, y que también es una funcionaria que tiene más tiempo de trayectoria en la materia electoral, y es lo que nosotros ponderamos", respondió a pregunta de Grupo REFORMA.

Para las autoridades electorales, el hecho de que la nueva funcionaria haya contratado al Ceneval, sin licitación de por medio, para hacer un examen de ingreso para nuevos empleados, lo que fue calificado como una falta administrativa grave por el Órgano Interno de Control del INE, no le impide ejercer funciones en su nuevo encargo.



Karla Sofía Sandoval

"Cualquier funcionario que sea requerido por alguna supuesta irregularidad, pues tendrá que atender estos requerimientos; en este momento es un procedimiento que puede estar en curso, pero que no le impediría estar asumiendo esta función que hoy tiene", planteó la responsable provisional del INE.

La funcionaria debe comparecer el próximo 26 de noviembre ante la Contraloría Interna para responder a los señalamientos que enfrenta.

"Si esperamos a que resuelva el Tribunal, lo que va a pasar es que se va a votar con la mayoría que Morena y los aliados tienen y entonces desde el inicio, como hemos venido advirtiendo va a ser cuestionado el proceso para la elección de la titular del INE y, en consecuencia, al árbitro electoral estaría cuestionado en el proceso electoral más grande", planteó.

La convocatoria para el relevo del INE se aprobaría por mayoría simple, mientras que la designación de la presidenta sustituta requiere dos terceras partes de los diputados presentes, conforme al artículo 41 Constitucional. En ambos casos, Morena y sus aliados cuentan con los votos necesarios.

Por su parte, el dirigente nacional del PAN, Jorge Romero, consideró que Morena pretendía que la crisis del INE "pasara de moda" y cuestionó que la FGR no haya emprendido acciones contra el cúmulo de señalamientos en el órgano electoral.

¿QUIÉNES SUENAN?

Se han deslizado estos perfiles para la presidencia del INE



MÓNICA SOTO
- Ex presidenta de la Sala Superior del Tribunal Electoral



NATALIA TÉLLEZ
- Magistrada del Tribunal de Justicia Administrativa



EVA BARRIENTOS
- Magistrada de la Sala Regional Xalapa del Tribunal Electoral

PRESO, SIN FIANZA, EL 'MONO MUÑOZ'

Un juez de la Audiencia Nacional de España decretó prisión sin derecho a fianza a Juan Manuel "El Mono" Muñoz Luévano en la causa abierta en EU por contrabando de combustibles, lavado de dinero y fraude con transferencias bancarias.

Muñoz externó su oposición a ser entregado, por segunda vez, a EU.



Es la segunda ocasión que Muñoz es detenido en España y la tercera en general, contando una en Coahuila.

Staff

Acuerdan Trump, Xi y Putin elevar producción petrolera

BLOOMBERG

SHENZHEN.- Los líderes de Estados Unidos, China y Rusia acordaron aumentar el suministro de combustibles en un mundo donde los precios se han disparado como consecuencia de las guerras libradas por dos de las tres superpotencias militares.

El Presidente Xi Jinping fue anfitrión ayer en Shenzhen, China, de lo que calificó como una discusión "innovadora" con sus homólogos Donald Trump y Vladimir Putin.

Los tres líderes acordaron "aumentar la producción y el suministro de productos refinados del petróleo en beneficio de todas las naciones", y reafirmaron la importancia de mantener estables los flujos de energía. En la declaración conjunta, sin embargo, no se detalló qué implica ese compromiso.

En teoría, la promesa podría ofrecer cierto alivio a los mercados mundiales de combustibles, donde la oferta se ha reducido y los precios de productos como el diésel se han disparado debido a las guerras en Ucrania e Irán. Los tres países son gigantes de la refinación.

En la práctica, sin embargo, la capacidad de procesamiento de Rusia se ha visto afectada por ataques con drones contra sus plantas, las refinerías de EU ya operan a plena capacidad, mientras que las importaciones chinas de crudo, esenciales para producir combustibles refinados, se han visto obstaculizadas durante buena parte del conflicto en Medio Oriente.

Xi advirtió al inicio de la reunión que la rivalidad entre las grandes potencias genera inestabilidad mundial y pidió intercambios regulares entre China, Rusia y EU.

El encuentro, celebrado al margen de la cumbre de Cooperación Económica Asia-Pacífico, duró aproximadamente una hora y media.



AFP

En Shenzhen, al margen de la cumbre de la APEC, los Presidentes Vladimir Putin, Xi Jinping y Donald Trump tuvieron un encuentro de una hora y media.

Y en COP31 quitan mención sobre petróleo

AFP

ANTALYA.- La mención a un abandono progresivo de los combustibles fósiles, uno de los temas más debatidos en la COP31 de Turquía, desapareció del nuevo borrador de declaración política publicado ayer en vísperas del cierre de la cita.

Según fuentes de la cumbre, Rusia y los países petroleros de Medio Oriente se opusieron con fuerza a la inclusión de una fórmula explícita sobre la salida del carbón, petróleo y gas, principales causantes del cambio climático.

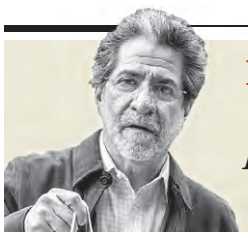
INTER. 12

610972000016

MILENIO

DIARIO®
NACIONAL
Periodismo con carácter

VIERNES 20 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 -AÑO 27 - NÚMERO 9488
www.milenio.com



Rafael Pérez Gay
"El Diario de Gide, prodigio de estilo e inteligencia" - P. 2



Miguel Carmena Laredo
"El gobierno entrante de Israel: una coalición por nacer" - P. 8



Enrique Serna
"En todo galán pobre anida la tentación de ser padrote" - P. 33

APEC. Se manifiestan en conjunto por la paz y la estabilidad mundial, pero concluyen su histórica cumbre sin acuerdos concretos sobre desarme, Irán, conflicto en Ucrania y pleitos comerciales Washington-Pekín

Xi, Trump y Putin: no a guerra nuclear, sí a reforma en la ONU

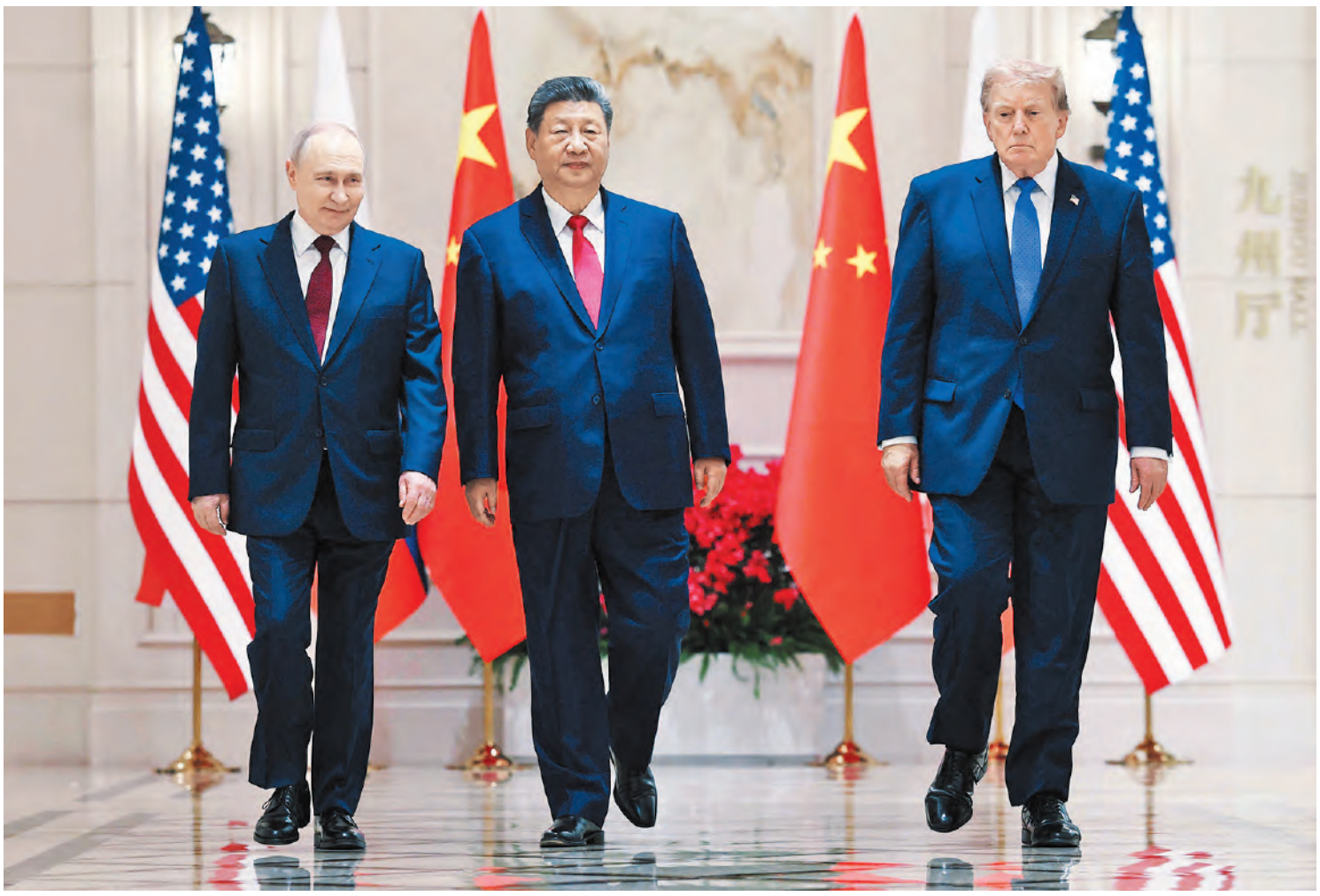
D. SALCEDO Y EFE, WASHINGTON Y SHENZHEN

El encuentro de Xi Jinping, Donald Trump y Vladímir Putin en Shenzhen, China, en el contexto de la cumbre de APEC, reunió por primera vez a los tres líderes en una mesa de negociación, en la que desaconsejaron una guerra nuclear, plantearon aumentar la producción petrolera y llamaron a la Corte Penal a no abusar de su jurisdicción. **PAGS. 6 Y 7**

Sheinbaum llegó anoche
"Habló muy bien de nuestra economía" la titular del FMI
GASPAR VELA - PAG. 8

Debate en España
Sánchez admite fallas y que confió en gente equivocada
JOSÉ ANTONIO LÓPEZ - PAGS. 6 Y 7

Resolución en La Haya
Contra Birmania, primer veredicto por "genocidio"
AFP - PAG. 8



Los presidentes de Rusia, China y Estados Unidos llegan al encuentro trilateral en el contexto de la cumbre APEC. WIN MCNAMEE/AP



La historia de un Van Gogh de 190.4 mdd

En una semana pasó de ser el lote principal a "riesgo mayor" por disputa sobre la propiedad de la pintura

THE NEW YORK TIMES - PAGS. 30 Y 31

Blanca Cruz se quiere quedar e INE batea a los exárbitros

JANNET LÓPEZ PONCE, CDMX

La presidenta provisional del INE, Blanca Cruz, adelantó que no rehúye al reto de quedarse al frente del instituto hasta 2027 o incluso durante todo el proceso electoral, mientras que los consejeros en pleno rechazaron "la tontería" de los exárbitros sobre removerlos a todos. **PAG. 10**

Supera valor de Anthropic en la bolsa el PIB de Arabia Saudita y seis naciones más

EQUIPO MILENIO, CIUDAD DE MÉXICO

La valoración de Anthropic en bolsa ascendió a 1.5 billones de dólares, 80% el tamaño de la economía mexicana. **PAG. 22**

Respuesta a la Profepa
SpaceX niega que sea suya la basura en Matamoros
EDUARDO TORRES - PAG. 4



Homenaje. Con nuevos arreglos, el *Piaf Sinfónico* de la soprano María Katzarava

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE®
ESR

Viernes 20 de noviembre de 2026

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39,798 CDMX 40 págs.

IMAGEN DEL DÍA



WIN MCNAMEE. AP

GANA PUTIN; PIERDE LA CORTE PENAL

● El presidente ruso, Vladimir Putin (izq.), salió de la reunión con sus pares chino, Xi Jinping, y estadounidense, Donald Trump, con los "bolsillos llenos". Se mostró como un igual con ellos y logró la inclusión, en la declaración del encuentro, de una crítica a la CPI —que emitió una orden de detención en contra del líder ruso— exigiéndole que "no abuse". ● Mundo A14

DEUTSCHE BANK IGNORÓ ALERTA SOBRE CIBANCO

INSIDEUTSCHE BANK

—MIRIAM RAMÍREZ *nacion@eluniversal.com.mx*

Pese a que el banco alemán identificó riesgos, vendió su negocio de 900 fideicomisos con activos por 21 mil millones de dólares a CIBanco en 2019, lo que convirtió a este último en un gigante de los fideicomisos. En 2025, el banco mexicano fue señalado por EU de lavado de dinero para cárteles. En respuesta a una consulta realizada por este equipo periodístico, Deutsche Bank negó tener conocimiento de la alerta interna por delitos financieros al momento de concretar la operación con CIBanco. ● Nación A4

10
MILLONES DE EUROS
(213 millones de pesos) ofertó CIBanco por el negocio fiduciario del banco alemán.

Advierten riesgo de pérdida de autonomía en universidades

—MARÍA CABADAS
—nacion@eluniversal.com.mx

● En los últimos tres años, seis universidades autónomas reformaron sus leyes para modificar el mecanismo para elegir rectores, mientras que en la UNAM el investigador Imanol Ordorika abrió de nuevo el debate al exigir democratizar la designación de sus autoridades, pese a las advertencias de la Anuies y del rector sobre intentos de injerencia política en las universidades públicas. Los ajustes se aprobaron en las universidades de Sonora, la BUAP, las autónomas de Sinaloa y Occidente, la Michoacana de San Nicolás de Hidalgo y la Autónoma del Estado de México. ● Nación A6

Las reformas van desde realizar consultas hasta elecciones directas.

YARETZY OSNAYA. EL UNIVERSAL

La CDMX se pone en "modo NFL"

Mientras el Estadio Banorte se alista para el domingo, el mexicano Alfredo Gutiérrez nos dice que será el juego del año para los 49ers. ● B1

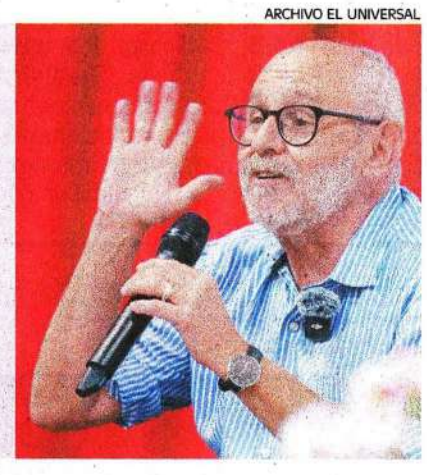


ARCHIVO EL UNIVERSAL

DIRECCIÓN POLÉMICA

Destituyen a Benito Taibo de Radio UNAM

La Universidad anunció la salida del escritor, cuya gestión registró despilfarro de gastos, que este diario documentó. ● Cultura A27



Agosto 2023 +11.3%

PERSONAL OCUPADO EN EL TRANSPORTE AÉREO REGULAR
Variación % anual

0

Agosto 2026 -0.2%

2 MESES DE RECORTES

Aerolíneas despiden personal

El empleo en las aerolíneas nacionales disminuyó 0.2% en agosto, tras caer 0.4% en julio, señala una encuesta del Inegi. ● Economía A22

EN MARVEL

Mabel muestra su poder en *Avengers*

● Espectáculos A29

ESPECIAL



INE rechaza exhorto para nombrar nueva presidencia

—ALEJANDRA CANCHOLA
—nacion@eluniversal.com.mx

● La consejera presidenta interina del INE, Blanca Cruz, rechazó el exhorto de exconsejeros electorales para que el Congreso nombre de inmediato a la sustituta de Guadalupe Taddei. Aseguró que sus 15 años de experiencia le valen para quedarse al frente hasta que la Cámara de Diputados tome la decisión. "No estoy sola, estoy con nueve personas afrontando este reto". ● Nación A8

● El dato
Los extitulares del IFE y del INE consideraron que aplazar el nombramiento agravaría la crisis en el órgano electoral.

VIERNES
20 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI,
NO. 39,888
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



Foto: Héctor López

EXPRESIONES

REVUELTA LECTORA

Marisol Schulz, directora de la Feria Internacional del Libro de Guadalajara, celebra 40 años del encuentro librero, el cual, asegura, debe adaptarse a las nuevas formas de ver la cultura y a lo que piden los jóvenes, sin perder su esencia. / **26**

FUNCIÓN

CONQUISTA PANEM

Maya Hawke tornó sus inseguridades en motor creativo. Protagonista de *Los juegos del hambre: Amanecer en la cosecha*, celebra el mensaje antifascista de la saga. / **6**



Foto: AFP

ADRENALINA

DEFIENDE EL RIGOR

El futbolista Isaías Violante confirma la disciplina que exige el uruguayo Guillermo Almada en el América y advierte que el equipo mostrará otra cara en la Liguilla.



Foto: Alejandro Aguilar / Ilustración: Erika Aguilar



Foto: Mateo Reyes

LÍDERES QUE TIENDEN PUENTES

Al recibir el Galardón Profesionales con Valor 2026 de la Universidad La Salle, Olegario Vázquez Aldir, presidente de Grupo Vazol, destacó que la institución es la base de su formación y de su compromiso con el trabajo y el bien común.

PRIMERA | PÁGINA 7

HABRÍA SIDO DESPEDIDO

Jefe de ciberseguridad de la Casa Blanca deja cargo

POR OSWALDO ROJAS

El jefe de ciberseguridad de la Casa Blanca, Sean Cairncross dejará el cargo, luego de grandes fallas tecnológicas que afectaron servicios esenciales y redes clasificadas, y que generaron preocupación por las amenazas de la inteligencia artificial.

Según una fuente cercana a la administración estadunidense, Cairncross habría sido despedido, decisión que el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, apoyó, ya que carecía de las credenciales para desempeñar el puesto.

Kirsten Davies, directora de Información de Defensa, asumirá el puesto de manera interina.

GLOBAL | PÁGINA 22

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Leticia Robles de la Rosa 6
Jorge Camargo Zurita 10

CONCLUYE PARTICIPACIÓN EN APEC

Abre nueva era en relación con China

LA PRESIDENTA CLAUDIA SHEINBAUM destacó la firma de memorándums de entendimiento con la nación asiática; descarta conflicto con Estados Unidos

POR XIMENA MEJÍA

La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que su participación en el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) 2026 marca una nueva era en la relación entre México y China, aunque descartó firmar un tratado de libre comercio con el país asiático.

"No es nuestro interés avanzar en un tratado de libre comercio, pero sí avanzar en la cooperación en distintos ámbitos, y por eso los memorándums de entendimiento que se firmaron en esta visita y que vamos a seguir desarrollando en el futuro próximo", indicó desde Shenzhen.

La mandataria consideró que la nueva relación con la nación oriental permitirá a México aprender de los avances del país asiático.

México y China firmaron memorándums de cooperación en medio ambiente, energía, ciencia y educación.

Sheinbaum también aseguró que la relación con China no causará conflicto con Estados Unidos, ya que nuestro país mantiene una fuerte integración comercial con el vecino del norte, que se traduce en 600 mil millones de dólares en exportaciones.

Asimismo, adelantó que buscará cerrar un acuerdo comercial con Estados Unidos en diciembre en Mara-Lago, tras lograr avances con el mandatario Donald Trump sobre aranceles en autos, acero y aluminio.

En su último día de gira, la jefa del Ejecutivo se reunió con la directora gerente del Fondo Monetario Internacional, Kristalina Georgieva, y los jefes de Estado de Australia, Anthony Albanese; Singapur, Lawrence Wong, y Perú, Keiko Fujimori.

PRIMERA | PÁGINA 5



Foto: AFP

La presidenta Claudia Sheinbaum estrecha la mano de Xi Jinping, su homólogo chino.

ACUERDOS

Éstos son algunos de los temas incluidos en los memorándums de cooperación firmados con China:

- Intercambio por un año de jóvenes investigadores en inteligencia artificial y supercómputo.
- Cooperación en saneamiento de ríos y cuerpos de agua. También recuperación de ecosistemas.
- Capacitación de personal médico en IA aplicada a la salud, medicina tradicional y alópata.

Pactan reforma a la ONU

SHENZHEN.— China, Estados Unidos y Rusia se comprometieron a impulsar reformas a la Organización de las Naciones Unidas (ONU).

El pacto requiere elegir primero al sucesor de António Guterres al frente de la ONU, proceso empantanado a 42 días de que concluya su gestión y con siete aspirantes en contienda, liderados por Rebeca Grynspan.

Además, los presidentes Donald Trump, Xi Jinping y Vladimir Putin emitieron una "declaración de paz" simbólica en una cumbre trilateral sin precedentes y reafirmaron que nunca se debe librar una guerra nuclear, pero no anunciaron planes para las conversaciones sobre control de armas.

También incluyeron una advertencia a la Corte Penal Internacional (CPI), ya que coincidieron en que ese tribunal y otras instituciones similares no deben abusar de su jurisdicción.

— *Enrique Sánchez y Reuters*

GLOBAL | PÁGINA 22

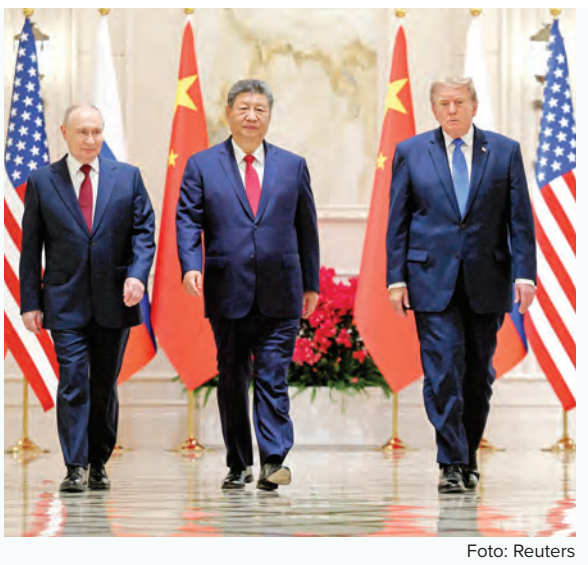


Foto: Reuters

Los presidentes Vladimir Putin (Rusia), Xi Jinping (China) y Donald Trump (EU), en su arribo a la cumbre trilateral.



PRIMERA

Dan golpe a Los Mayos en Sinaloa

Elementos de la Marina capturaron en Mocorito a Irvin Eduardo "N", alias *El Pagador*, líder de una célula delictiva afín a Los Mayos, informó el secretario de Seguridad, Omar García Harfuch. / **12**

Foto: Karina Tejada

DINERO

2 BDD ALCANZÓ ANTHROPIC

en su debut en Nasdaq, con hasta 115 dólares por acción. En su primer día en bolsa cerró en la posición 12 de las firmas más valiosas del mundo, con 1.286 billones de dólares.

MORENA RECURRIRÍA A APLANADORA

Definirán hasta enero a nueva titular del INE

POR HILDA CASTELLANOS

Hasta finales de enero el INE tendrá presidencia permanente, ya que el proceso para designar a la nueva titular se alargó por una denuncia que presentó el PAN ante el Tribunal Electoral.

Así lo afirmó Ricardo Monreal, presidente de la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Diputados, quien explicó que los legisladores aguardarán la resolución de los magistrados y la acatarán en tiempo y forma.

El también coordinador de la bancada morenista en San Lázaro calificó el recurso panista como "protagonismo fugaz" y advirtió que judicializar el tema allana el camino para que Morena aplique su mayoría calificada y designe titular.

"El acuerdo, el consenso, ya no fue posible, como yo lo deseaba. Ahora tendré que hacer caso de la mayoría legislativa que coordino, y muchos de ellos querían este escenario de aplicar la mayoría", dijo.

PRIMERA | PÁGINA 4

EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

VIERNES 20 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • N° 9679 | Fundado en 1988 | $15

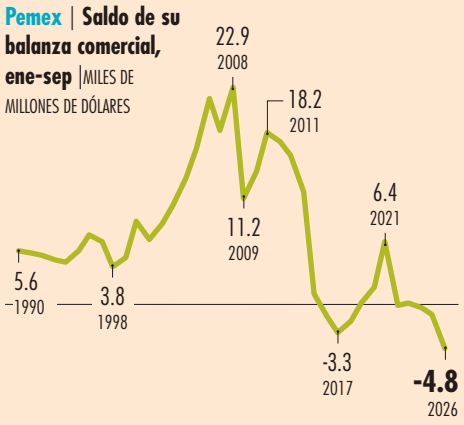
Empresas y Negocios

Balanza comercial de Pemex tuvo déficit récord de 4,835 mdd

• En los primeros nueve meses del año, los altos precios del crudo en los mercados internacionales y la reorientación de la petrolera a refinación influyeron en el resultado.

● PÁG. 26

Pemex | Saldo de su balanza comercial, ene-sep | MILES DE MILLONES DE DÓLARES

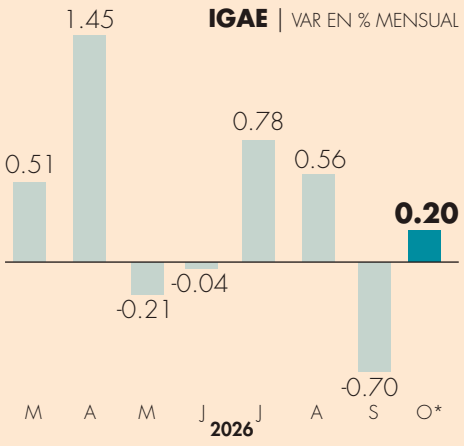


FUENTE: PEMEX | GRÁFICO EE

La actividad económica en México habría crecido 0.2% en octubre: IOAE

● PÁG. 6

IGAE | VAR EN % MENSUAL



FUENTE: INEGI | * IOAE

En Primer Plano

Inicia con alta demanda y se ubica entre las más valiosas

Anthropic rompe récord en Wall Street, pero no anima a las Bolsas

● En su primera jornada, sus títulos ganaron 17%; su valor de mercado llegó a superar los 2 bdd, pero al cierre fue de 1.27 bdd.

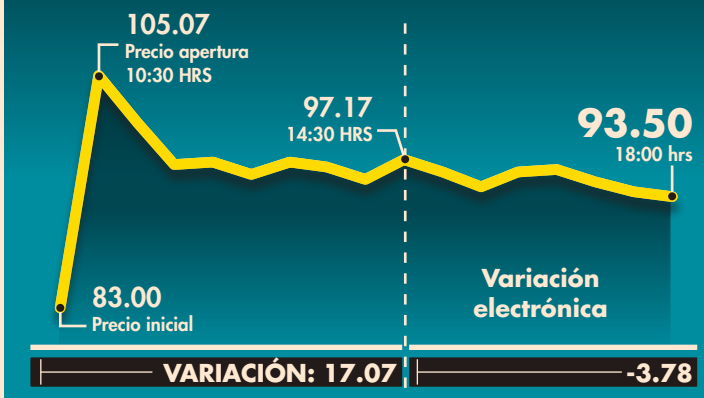
● Bolsas en Nueva York mostraron dudas sobre valuaciones de firmas tecnológicas; cayeron 2%.

Cristian Téllez

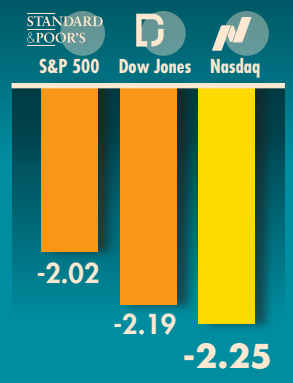
● PÁG. 4-5 Y 20

Anthropic tuvo un arranque explosivo en su primera jornada bursátil. Es el mayor debut y pone a prueba el impulso de la IA. Mientras, las Bolsas retrocedieron

Anthropic | DÓLARES POR ACCIÓN, INTRADÍA



Bolsas EU | VARIACIÓN %, INTRADÍA



FUENTE: INVESTING

Termómetro económico

El peso *rompió el techo* de los $19 por dólar y cerró en $19.11

• La divisa registró su peor cierre desde finales de junio de 2025.

● PÁG. 24

Tipo de cambio | PESOS POR DÓLAR



Depreciación: 3.15%

FUENTE: BANXICO

Morena irá por su lado para definir quién presidirá el INE

• Consenso para definirla, imposible, tras demanda del PAN.

● PÁG. 46

"Acudir al Tribunal electoral tiene efectos de protagonismo político fugaz".

Ricardo Monreal,
PDTE. DE LA JUCOPO EN SAN LÁZARO.

913,088 MILLONES
de pesos generó la economía cultural mexicana en 2025.

● PÁG. 51

Opinión

PS

El juego de las tierras raras

Daniel Gros

● PÁG. 38

Enrique Campos ● PÁG. 12
Raúl Martínez Solares ● PÁG. 18
Marco A. Mares ● PÁG. 27
Alberto Aguirre ● PÁG. 49
Alicia Bárcena ● PÁG. 52

APEC CHINA 2026

China, Rusia y EU se reúnen y acuerdan reformar a la ONU

• Al margen del Foro APEC, Trump, Xi y Putin dialogaron y tomaron decisiones, como garantizar el suministro global de productos petrolíferos refinados y proteger la seguridad internacional.

● PÁG. 43



FOTO: AFP

Sheinbaum dialoga con Kristalina Georgieva, directora del FMI, en su último día en el Foro de la APEC

● PÁG. 48



"Nos vamos satisfechos. Ha sido una gira muy provechosa y el momento que vive México es reconocido por todo el mundo".

Claudia Sheinbaum,
PRESIDENTA DE MÉXICO.

0 762083 624886

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

VIERNES 20 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15216 // Precio 10 pesos

Históricos 90 minutos en Shenzhen



▲ La trilateral que se realizó en el contexto de la edición 33 de la Cumbre de APEC reunió por primera vez a los líderes de Rusia (Vladimir Putin), China (Xi Jinping) y Estados Unidos (Donald Trump) en medio de creciente tensión mundial por conflictos en diversos flancos, tanto bélicos como comerciales, tras la cual reconocieron la importancia de este tipo de diálogo. Foto Afp

Tras cónclave emiten una declaración sobre la paz

Nunca una guerra nuclear, coinciden las superpotencias

- Plantean impulsar el desarme atómico y estabilizar la producción y el flujo de energéticos
- Incluye una reforma a la ONU y que la Corte Penal Internacional "no abuse" de sus facultades
- Xi resalta el respeto mutuo, la convivencia pacífica y cuidar las cadenas de suministro

ROBERTO GONZÁLEZ AMADOR, ENVIADO / P 15

Concluye APEC con exhorto a eliminar barreras al comercio y la inversión

- La cooperación y la innovación son esenciales para enfrentar las presiones económicas, resaltan

ROBERTO GONZÁLEZ AMADOR, ENVIADO / P 15

Gira fue productiva y exitosa; hubo diálogo con varios países: Sheinbaum

- Con Pekín avanzan convenios en salud, ambiente, tecnología y ciencia; la Presidenta ya regresó a México

ÁNGELES CRUZ, ENVIADA / P 5 Y 16

Rechaza SG que grupos del crimen financien caravanas de migrantes

- Está identificado que algunos dueños de líneas de autobuses las alientan: Rosa Icela Rodríguez

A. URRUTIA Y A. MUÑOZ / P 7

Asegura la titular interina del INE que tiene experiencia para seguir al frente

- Queja del PAN ante el TEPJF retrasa la convocatoria: Morena

F. MARTÍNEZ, N. JIMÉNEZ, A. BECERRIL, G. SALDIERNA, E. MÉNDEZ Y F. CAMACHO / P 3

Proteger a Cuba de una acción bélica, exigen progresistas de EU a demócratas

- Medio centenar de ONG presionan para que aprueben una resolución en el Congreso

DAVID BROOKS Y JIM CASON / P 23

LA CRÓNICA DE HOY®

7509661885825

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE†** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,877 $10.00 // **VIERNES 20 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

Trump, Xi y Putin pactan evitar una guerra nuclear

■ La primera cumbre EU-China-Rusia proyecta a Xi como interlocutor global



Acuerdo. La cumbre que reunió a los líderes de Estados Unidos, China y Rusia concluyó este jueves en Shenzhen con el compromiso, todavía vago, de nunca librar una guerra nuclear, pero sin concretarlo en un nuevo acuerdo de desarme de ojivas atómicas y pasando de largo ante el mayor conflicto bélico europeo desde la Segunda Guerra Mundial: la guerra de Ucrania, iniciada en 2022 por orden del presidente ruso, Vladímir Putin.

Los líderes de los tres países, que concentran en conjunto alrededor del 90 % de las ojivas nucleares de todo el planeta, aceptaron mantener un diálogo para reducir los riesgos nucleares y evitar la proliferación, pero no acordaron un nuevo tratado START de reducción de armas nucleares. **MUNDO / PAG. 23**

"Cuando las grandes potencias viven en armonía, el mundo está en paz. Cuando se enfrentan, el mundo cae en el caos", afirmó Xi Jinping, tras detallar lo que denominó una declaración de paz.



Cooperación de México con China no afectará lazos con EU: Sheinbaum

NACIONAL / PAG. 7

NACIONAL PAG. 6

Jefa del FMI destaca en Shenzen desempeño de la economía mexicana



La directora gerente del Fondo Monetario Internacional (FMI), Kristalina Georgieva, sostuvo una reunión bilateral con Claudia Sheinbaum.

NACIONAL PAG. 5

INPI reporta construcción de 4 mil kilómetros de caminos artesanales

■ *Equivale a la distancia entre Los Ángeles, California, y Tapachula, Chiapas*

NACIONAL PAG. 9

Detrás de caravanas migrantes podría haber tráfico de personas: Segob

NACIONAL PAG. 5

Ponen controles de compra de empresas de sectores estratégicos a extranjeros

El Gobierno de México estableció nuevos controles para la adquisición de empresas particularmente las relacionadas con energía, telecomunicaciones, inteligencia artificial, semiconductores y ciberseguridad.







Salvador, un tlaxcalteca atrapado en Vorónezh y enganchado por el Ejército ruso

El sueño ¿ruso? En San Bartolomé Matlalohcan, municipio de Tetla, en Tlaxcala, 6 mil 800 habitantes comienzan los preparativos para las festividades de Navidad. Al mismo tiempo, una familia espera impaciente noticias de Salvador Hernández Téllez, un joven que encontró en redes sociales una oferta de empleo que solicitaba guardias de seguridad en Rusia, con la promesa de un salario atractivo y un seguro de vida por seis millones de pesos; sin embargo, al llegar a ese país se dio cuenta del engaño y fue incorporado a las Fuerzas Armadas de la Federación Rusa. Su familia tomó acciones y buscó ayuda con la embajada mexicana en aquel país, pero aún no tienen éxito. **NACIONAL / PAG. 12**

LA ESQUINA

Concluye el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico con buenos dividendos —muy necesarios— para México. Para el mundo, la reunión tripartita de potencias atómicas señala la necesidad de la buena voluntad en la política internacional y las limitaciones que estos líderes pueden tener en ese terreno

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo/ De la Revolución a la Transformación- P3

Edgardo Bermejo
Un panda para México- P4

SÓLO UNA SIMBÓLICA DECLARACIÓN DE PAZ TRAS REUNIÓN TRUMP-XI-PUTIN

PRESIDENTES dicen que no se debe librar una guerra nuclear; no fijan medidas para ir hacia el desarme; Irán y Ucrania, fuera de texto.

PLANTEAN reformar la ONU y cuestionan atribuciones de la Corte Penal Internacional, que tiene en la mira al ruso… **págs. 22 y 23**



LOS MANDATARIOS de Rusia, China y EU, ayer.

Foto|AP



Foto|Cuartoscuro

LA PRESIDENTA, durante su reunión con el primer ministro de Australia, ayer, en Shenzhen, China.

CELEBRA CSP ÉXITO EN GIRA Y VE CERCA ACUERDO EN T-MEC

DESTACA "nueva era" con China, pero no implica tratado comercial; sobre el que se negocia con EU, podría concretarse en cumbre del G20, afirma. **págs. 8 y 9**

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | VIERNES 20 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5425 | PRECIO $10.00



LA NFL

DE NUEVO EN MÉXICO TRAS

CUATRO AÑOS DE AUSENCIA

págs. 30 y 31

CONSEJEROS YA FUTUREAN CON PROVISIONALIDAD

Se cae acuerdo para relevo en INE por consenso; lo ven en 2027 y vía mayoría

CLAUDIA ARELLANO, ELIZABETH HERNÁNDEZ, TANIA GÓMEZ Y YULIA BONILLA

Monreal dice que si TEPJF mandata emitir convocatoria, como demanda el PAN, en enero habría nueva presidenta; ve protagonismo fugaz tras denuncia; ruta procesal no fija plazos **págs. 3 a 6**

PREOCUPA a Raúl Contreras, designado por la UNAM en TGM, que cumpla responsabilidad y comicios salgan adelante.

Si Cámara no designa presidenta antes de fin de año, Consejo definirá quién seguirá al frente: Humphrey; Uuc-kib pide señalar a quienes expresidentes no ven idóneos; rechazan renovación total

Dan empujón *Huacho* y Morales a puerto y plan hídrico para Yucatán

REVISA gobernador con titular de Conagua y con el almirante Morales proyectos estratégicos; buscan mejorar suministro de líquido y avances en ampliación de puerto de altura. **pág. 11**



EFRAÍN Morales y Joaquín Díaz Mena, ayer.

Foto|Especial

Ponen lupa a dueños de camiones que se mueven detrás de caravanas pág. 10

HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
¿Para qué? **pág. 2**

Gabriel Morales
El seis de enero israelí
pág. 23

Valeria Villa
¿Masoquismo femenino o melancolía? **pág. 27**

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 21 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
16:50	PACHUCA	VS	TOLUCA	+180	+300	+122
19:00	PUMAS	VS	MONTERREY	+156	+255	+156
21:00	TIGRES	VS	AMÉRICA	+245	+265	+102

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $11,480

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS.PERMISO SEGOB DGG/SP/404/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO
SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételé a todos los partidos!

www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | **VIERNES 20 DE NOVIEMBRE DE 2026** | AÑO LXII | NO. 22,011 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL **$10.00**

LLAMAN A LA PAZ LÍDERES DE POTENCIAS NUCLEARES

SHENZHEN. El presidente chino, Xi Jinping, y sus pares de EU y Rusia, Donald Trump y Vladimir Putin, acordaron una "declaración de paz" simbólica durante una reunión tripartita sin precedentes, y reafirmaron que nunca debería librarse una guerra nuclear, aunque no anunciaron ningún compromiso en materia de control de armamento o sobre las guerras actuales. La declaración conjunta de las tres mayores potencias nucleares del mundo puso el broche final a una gira diplomática de tres días de Trump por Asia. **Pág. 23**



REUTERS

ELECCIÓN INÉDITA

Perfiles políticos quieren dirigir al Politécnico

Al menos una cuarta parte de los 80 aspirantes que contenderán en la primera elección democrática para la dirección general del Instituto Politécnico Nacional (IPN) son militantes de algún partido. De los 20 con perfiles partidistas, 12 pertenecen a Morena. Entre los perfiles partidistas, los hay con cargos en gobiernos morenistas y priistas, funcionarios del gabinete del actual director Arturo Reyes Sandoval y hasta un exdirector del Politécnico. **Pág. 5**

DEBUTA EN LA BOLSA

Anthropic hace historia

La creadora del asistente Claude cerró este jueves su primera jornada en Wall Street con un alza de 17% en el precio de sus acciones, con lo que superó a SpaceX de Elon Musk. **Pág. 12**

ESCRIBEN

Luis Carriles **Pág. 13**
Javier Orozco **Pág. 14**
Gerardo Gutiérrez **Pág. 21**

DELITOS CONTRA EL PATRIMONIO

Suben denuncias por daños en protestas

MALENY NAVARRO Y ROXANA GONZÁLEZ

El delito de daño a la propiedad, que incluye los saldos de movilizaciones sociales van al alza

Las denuncias por daño a la propiedad mantienen una tendencia al alza en México. Entre enero y septiembre de 2026, se acumularon 107 mil 35 carpetas de investigación, mientras que en el mismo periodo del año pasado fueron 100 mil 618, de acuerdo con el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP).

Según el Código Penal Federal, el daño a la propiedad es la destrucción o deterioro de un edificio, mueble, documento u objeto. La destrucción puede ocurrir en manifestaciones o bloqueos.

Tras la marcha de este año para conmemorar el 2 de octubre, el presidente de la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de la Ciudad de México, Vicente Gutiérrez Camposeco, dijo que el saldo por los daños locales comerciales ascendía a 1.5 millones de pesos.

Mientras que el 22 de febrero de 2026, el día que Nemesio Oseguera, *El Mencho*, fue abatido por elementos de la Defensa, 631 autos fueron quemados en los bloqueos de integrantes del Cártel Jalisco Nueva Generación, según la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros.

Por entidad federativa, el Estado de México concentra la mayor incidencia acumulada, con 12 mil 139 carpetas de investigación, seguido de Guanajuato, con 11 mil 633; Ciudad de México, con ocho mil 683. **Pág. 4**

CAROLINA HERRERA JR

El nombre no le pesa

La hija de la reconocida diseñadora venezolana y directora de la línea de perfumería habla sobre el legado familiar, el color rojo y su perfume favorito. **SOY**



CORTESÍA BRAVAS EL LEGADO

ORDENA ARRESTO DE 36 HORAS

Juez rechaza disculpa pública de Luis de Llano a Sasha Sokol

El juzgado ordenó bajar de YouTube el video en el que el productor pide un perdón público a la cantante, porque no cumple con la orden judicial de su sentencia. **GOSSIP**

REPORTE
Ind
CINCO DÍ
EL 20 DE
ÓN I

7 500326 125430
$10.00

GOLPE TECNOLÓGICO CON FILO POLÍTICO

Ante la dependencia tecnológica del pueblo estadounidense, las últimas fallas registradas en el país difundieron miedo; sin embargo, aunque son situaciones que cualquier país puede enfrentar, el caso puede ser utilizado como arma política en medio de la polarización

12

NACIONAL



Reconstruir el transporte público

El sistema de transporte público heredado de Alfredo del Mazo en el Estado de México arrastraba altos índices de delincuencia, costos excesivos y la operación de unidades piratas sin permisos

16

CDMX



Rentas bajo la lupa

La iniciativa de Ley de Rentas Justas puso sobre la mesa política los problemas de vivienda que enfrentan millones de capitalinos

18

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 21 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
16:50	PACHUCA	VS	TOLUCA	+180	+300	+122
19:00	PUMAS	VS	MONTERREY	+156	+255	+156
21:00	TIGRES	VS	AMÉRICA	+245	+265	+102

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $11,480

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO
BAJA LA APP EN caliente.mx
¡Mételé a todos los partidos!

NUEVA ERA. Año. 10, no. 3442
Viernes 20 de noviembre de 2026

HERALDO DEPORTES

DANIEL OJEDA





P44 Estadio Banorte

Lista, la cancha para la NFL

$10

EL HERALDO® DE MÉXICO

ESPECIAL



CLAUDIA SHEINBAUM P4

SE DESPIDE DE CHINA CON UNA *MAÑANERA*

P42 Angine de Poitrine



ESPECIAL

El dúo del momento llega a la CDMX

QM RUTA 2027

P28 Encuesta

Amplia ventaja de Morena en Acapulco

P16 Jesús Esteva

VAN POR 4,550 KM DE CAMINOS ARTESANALES

P8 Exalcalde de Iguala

Dan 60 años de prisión a José Luis Abarca

XI JINPING, TRUMP Y PUTIN

SELLAN PACTO DE PAZ

REDACCIÓN

LOS LÍDERES DE CHINA, ESTADOS UNIDOS Y RUSIA ADOPTARON EN SHENZHEN EL COMPROMISO DE REDUCIR EL ARSENAL NUCLEAR, RESOLVER LOS CONFLICTOS BÉLICOS, GARANTIZAR LA SEGURIDAD ENERGÉTICA Y REFORMAR A LAS NACIONES UNIDAS **P34**



AP

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 21 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
16:50	PACHUCA	VS	TOLUCA	+180	+300	+122
19:00	PUMAS	VS	MONTERREY	+156	+255	+156
21:00	TIGRES	VS	AMÉRICA	+245	+265	+102

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $11,480

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO
BAJA LA APP EN
¡Apuesta a todos los partidos!

50
Fundado en 1976
Año LI
Número 18.006

EL PAÍS

EL PERIÓDICO GLOBAL

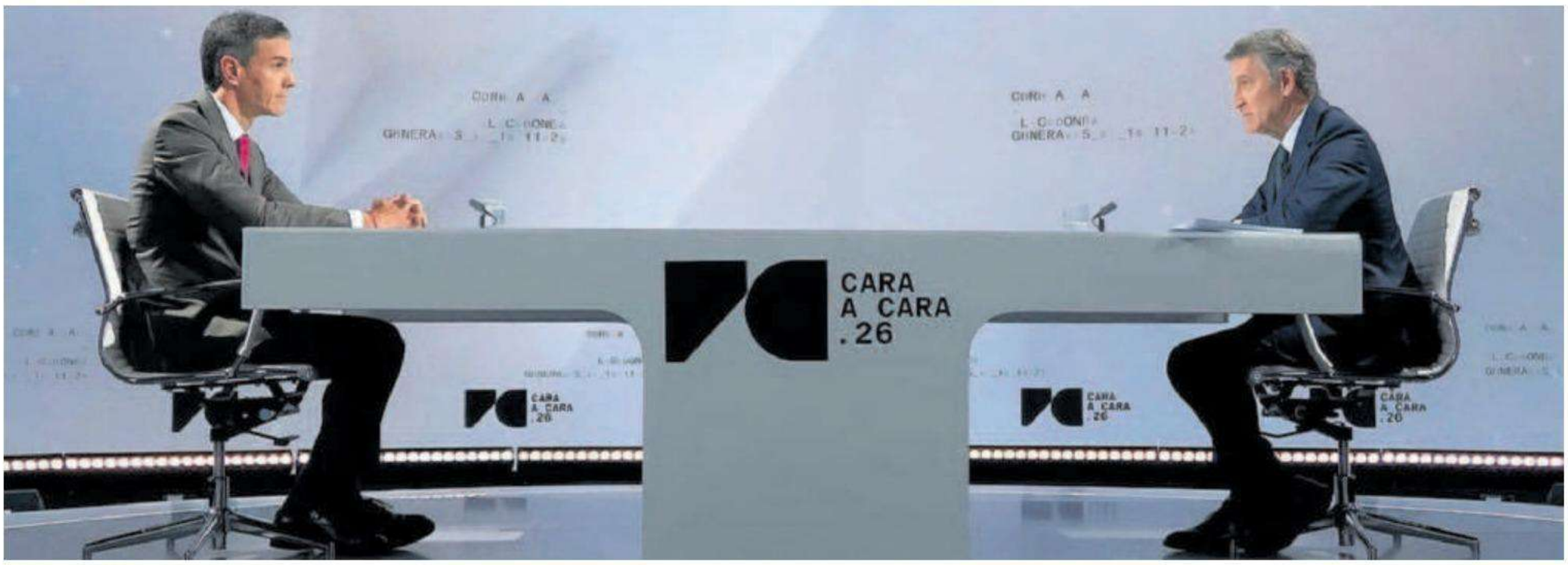
Primera Edición

Edición Nacional
2,20 euros
Viernes
20 de noviembre de 2026

29N DEBATE DE LOS CANDIDATOS

Feijóo se crece en el ataque y Sánchez evita el cuerpo a cuerpo

- El líder del PSOE defiende la gestión de sus ocho años en el Gobierno y alerta del riesgo de una coalición del PP y Vox
- El presidente de los populares golpea con los casos de corrupción de los socialistas y subraya su perfil de gestor



Pedro Sánchez y Alberto Núñez Feijóo, ayer en el cara a cara en televisión, en una captura de la señal de la Academia de Televisión.

> “No voy a admitir lecciones del partido más corrupto del sistema político español” **Pedro Sánchez**

> “España merece un presidente del Gobierno decente. Y él no lo es” **Alberto Núñez Feijóo**

ÁNGEL MUNÁRRIZ
Sevilla

El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, y el líder del PP, Alberto Núñez Feijóo, protagonizaron ayer el único cara a cara en televisión antes de las elecciones generales del próximo 29 de noviembre. El debate, organizado por la Academia de Televisión y moderado por la periodista María Casado, estuvo marcado por la ofensiva que lanzó Feijóo desde el inicio del debate ante un Sánchez que evitó el cuerpo a cuerpo con el aspirante del PP. “Ocho años después, España merece un presidente decente. Y él no lo es”, afirmó Feijóo nada más empezar el duelo. “No admito lecciones del partido más corrupto del sistema político español”, respondió el líder de los socialistas en el bloque dedicado a la corrupción. A lo largo del debate, Feijóo interrumpió numerosas veces a Sánchez, que eludió la discusión directa y optó por el intercambio de mensajes según el tiempo que tenía tasado cada candidato. Sánchez defendió sus ocho años de gestión y alertó del riesgo de involución que, en su opinión, supondría un Gobierno del PP y Vox. Feijóo, por su parte, golpeó constantemente con los casos de corrupción que afectan a los socialistas, incidió en los fallecidos en los accidente de la alta velocidad, y reivindicó su perfil de gestor. —P14 A 25

Un elefante en la habitación Mariola Urrea

Jéssica vs. Maricarmen Ignacio Peyró

Sánchez incómodo; Feijóo sorprende Antonio Gutiérrez-Rubí

Los analistas de EL PAÍS dan por ganador al líder del PP

Xi, Trump y Putin pactan dialogar para reducir el riesgo de guerra nuclear

INMA BONET
Shenzen

China, Estados Unidos y Rusia se comprometieron ayer a impulsar la reforma de la ONU y acordaron mantener un diálogo para reducir los riesgos nucleares y evitar la proliferación. “Una guerra nuclear no se puede ganar y nunca debe librarse”, dice el comunicado pactado por Xi Jinping, Donald Trump y Vladímir Putin, tras la histórica cumbre de Shenzen (China). —P2 Y3

El máximo tribunal de la ONU condena por primera vez a un país por genocidio

ISABEL FERRER
La Haya

El Tribunal Internacional de Justicia (TIJ) de la ONU concluyó ayer que Myanmar, la antigua Birmania, cometió un genocidio contra la minoría musulmana rohinyá. Las Fuerzas Armadas masacraron al menos a 10.000 personas en 2017. Esta es la primera vez en su historia que el máximo órgano judicial de la ONU declara responsable de un genocidio a un Estado. —P4 Y 5

Anthropic se dispara un 17% en su estreno en la Bolsa

J. S. GONZÁLEZ / N. RODRIGO
Washington / Madrid

La empresa de IA Anthtropic culminó ayer la mayor salida a Bolsa de la historia. Su valor subió un 17% hasta 1,77 billones de dólares (1,6 billones de euros). —P28 Y 29

THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES | News Corp ****** FRIDAY, NOVEMBER 20, 2026 ~ VOL. CCLXXXVIII NO. 121 WSJ.com U.S. Edition

DJIA 49097.06 ▼ 1101.11 2.19% NASDAQ 23879.20 ▼ 2.3% STOXX 600 638.41 ▼ 0.9% 10-YR. TREAS. ▲ 4/32, yield 5.051% OIL $83.21 ▼ $0.05 GOLD $3,682.10 ▼ $54.70 EURO $1.0969 YEN 159.68

What's News

Business & Finance

◆ **Anthropic and its** advisers pulled off the largest IPO in history, handing early backers enormous profits but slipping through the gate as the market soured on AI-related stocks. **A1, A6**

◆ **That investor distaste** was reflected at the close Thursday, with the S&P 500, Nasdaq and Dow falling 2%, 2.3% and 2.2%, respectively. **B1**

◆ **California's** attorney general issued an investigative subpoena to Nvidia, opening a probe into the conduct of the chip maker amid ex-CEO Jensen Huang's scandal. **A2**

◆ **Data from thousands** of customers of Visa, Mastercard and JPMorgan Chase were leaked by a ransomware group. **B1**

◆ **Walmart said its** sales and profits from e-commerce and ad businesses were growing, while its store sales continued to slide. **B1**

◆ **Delaware's insurance** regulator said it joined federal authorities in investigating Los Angeles Dodgers owner Mark Walter's loans. **B1**

◆ **The owners of the** San Diego Padres are buying the WNBA's Los Angeles Sparks from Walter for more than $700 million, a record price for a women's pro sports team. **B3**

◆ **Alibaba recorded** a surge in second-quarter profit as its AI profitability and e-commerce business improved. **B1**

◆ **Novartis sought** to reassure investors that its sales can keep growing through a coming round of patent expirations. **B2**

◆ **Sullivan & Cromwell** Co-Chair Robert Giuffra, who drew fire for deciding to represent Trump, is leaving leadership of the law firm. **B3**

Worldwide

◆ **Trump, Xi** and Putin said they agreed to open a dialogue on reducing the risks of nuclear weapons in the first summit of U.S., Chinese and Russian leaders. **A1, A8**

◆ **The U.S. floated** the idea with European officials of ending the war in Ukraine by having Kyiv surrender territory to Moscow in exchange for NATO membership. **A8**

◆ **The International Court** of Justice issued a landmark ruling that Myanmar committed genocide against its Rohingya Muslim minority. **A9**

◆ **Republicans in** the Senate suspended their effort to pass $350 billion in additional military spending. **A4**

◆ **The Senate passed** a bipartisan bill designed to speed up energy, mining and other infrastructure projects, 62-33. **A4**

◆ **The national director** of cybersecurity policy is stepping down as the government responds to potential AI hacking threats. **A3**

◆ **Two South Carolina** ex-officers were charged with misconduct and obstruction in a fatal road-rage case. **A3**

◆ **New York City** Mayor Mamdani signed into law a ban on horse-drawn carriages that will eventually put an end to a Central Park fixture. **A4**

◆ **The head of Israel's** Mossad spy agency pushed for renewed U.S.-Israeli strikes against Iran during a visit to the U.S. last week. **A9**

◆ **A projectile launched** by Yemen's Houthis struck the tallest tower in Riyadh, which houses the offices of the Saudi sovereign-wealth fund. **A9**

CONTENTS

Arts in Review A11-12
Business & Finance... B2
Business News... B3
Crossword... A12
From Page One.. A10
Heard on Street.. B10
Mansion... M1-12
Markets Digest... B6
Opinion... A13-15
Sports... A16
Technology... B4
U.S. News... A2-4,6
World News... A8-9

This edition of THE WALL STREET JOURNAL was originally published in the United States and reprinted locally for regional distribution.

© 2026 Dow Jones & Company, Inc. All Rights Reserved

Anthropic Soars in Blockbuster IPO

Record debut gives AI company value of $1.3 trillion, as major indexes decline

By Corrie Driebusch, Kate Clark and Hannah Erin Lang

From Wall Street's perspective, Anthropic's long-awaited stock-market debut did everything it had to: The largest initial public offering ever raised tens of billions to fund the artificial-intelligence giant's audacious plans and bestowed its early backers with eye-popping profits.

The company and its advisers pulled it off just as investors were beginning to sour on AI-related stocks, questioning whether massive, economy-shaping investments in the industry would pay off soon—and as public backlash to the sector grew. The shock resignation of Nvidia's Jensen Huang after a sex-and-spy scandal added to the market unease.

But investors big and small plowed into Anthropic's shares anyway, viewing it as a company too central to the AI universe to ignore. The shares began trading a little before noon Thursday on the Nasdaq under the ticker ANT and closed up 17%, giving the company a market value of around $1.3 trillion, or around $1.8 trillion on a fully diluted basis.

Share Bonanza

◆ Anthropic backers are set to reap fortunes... A6
◆ Record-breaking debut follows much uncertainty... A6
◆ Heard on the Street: What will market value be?... B10

The stock had opened up more than 30% above the IPO price of $83, but the gains fizzled throughout the day. Some investors are already questioning if the unprofitable company can sustain its extraordinary pace of revenue growth and weather the growing threat of open-source software companies, which offer cheaper AI tools.

In another sign investors remain wary of tech and AI stocks, major indexes declined Thursday, led by the tech-heavy Nasdaq composite, which dropped 2.3%. The Dow Jones Industrial Average logged its fourth straight day of declines, losing 2.2%, or 1,101 points. The S&P 500 dropped 2% to extend its losing streak to six sessions, with all 11 sectors of the index finishing in the red.

"By any means, Anthropic's IPO was a success," said Renos Savvides, head of equity capital markets at investment-management firm Neuberger.

Please turn to page A6

Anthropic share price on first day of trading Thursday



Source: FactSet

Talks Focus on Nuclear War, but Yield No Deal



WIN MCNAMEE/PRESS POOL

Russia's Vladimir Putin, China's Xi Jinping and President Trump meet for an unprecedented summit in Shenzhen, China.

SHENZHEN, China—President Trump, Xi Jinping and Vladimir Putin said they agreed to open a dialogue on reducing the risks of nuclear weapons in a first-ever gathering of U.S., Chinese and Russian leaders.

By Vera Bergengruen, Jonathan Cheng and Marianne LeVine

The unprecedented summit on Thursday in this southern Chinese city reflected a shifting global order in which U.S. dominance is increasingly challenged by Moscow and Beijing.

"We are really making history," Trump said as they opened the 90-minute meeting. "No problems were ever solved under the old school, refusing to talk about them."

In the end, the meeting yielded a joint statement that outlined broad areas of agreement but offered few specifics.

Trump, Xi and Putin agreed that the U.S., China and Russia would discuss reducing nuclear risks and preventing nuclear proliferation, according to the

Please turn to page A8

◆ Summit shows Putin's ties have limits... A8
◆ Kushner's plan: Ukraine joins NATO, cedes land... A8

A Battered Economy Reinvents Itself

Industrial North Carolina region made big investments to court new industries

By Arian Campo-Flores

GREENSBORO, N.C.—Kevin Baker called it the "global domination plan." The executive director of Piedmont Triad International Airport in Greensboro wanted to turn the small facility into a grand aerospace hub with an array of manufacturers that would spur the region's economy.

So about 15 years ago, the airport took a flier on a risky $350 million strategy to gobble up neighboring land, invest in expensive bridges, roadways and utility connections—and hope tenants would follow. When the pieces were in place, Baker and others pitched PTI at trade events like the Paris Air Show. "We set out to make ourselves as ready as possible for companies that showed up," he said.

The gamble is paying off. Boom Supersonic—a Centennial, Colo.-based company that aims to build a supersonic passenger jet—has now completed construction of an

Please turn to page A10

Wall Street Pledged Billions. Nvidia Hasn't Seen a Dime.

By Jack Pitcher, Peter Rudegeair and Anissa Gardizy

Jensen Huang sensed the winds shifting against Nvidia this spring.

In June, Wall Street giants Apollo Global Management and Blackstone announced a deal to help Broadcom, one of Nvidia's main rivals, secure $35 billion of chip financing for Anthropic.

Huang, then chief executive, was irate, people close to the situation said. He'd been talking about a similar program and felt the progress was too slow, so he summoned several titans of Wall Street to California, the people said. Huang wanted a bigger deal and fast.

In August, he got pledges from Apollo, Blackstone, BlackRock, Brookfield, Goldman Sachs and KKR to mobilize $500 billion.

The announcement created the splash Huang wanted as he sat around a table with Goldman's David Solomon, Blackstone's Jonathan Gray and other financial executives for a live CNBC appearance. Solomon dubbed it a "pivotal moment of a historic AI investment cycle."

The wave of money was supposed to help Nvidia's startup customers—from Open-AI and Anthropic to smaller, weaker ones—finance the chips they needed to buy, keeping Nvidia's sales humming well into the future. They were seeking to turn chip financing into a standardized asset class.

But the promise was short on substance. To date, no capital has been deployed, people familiar with the matter said. And investors are increasingly skeptical that the program will reach its lofty ambitions now that Huang has been

Please turn to page A2

◆ Nvidia is central bank to AI economy... A2
◆ New chip rules hit China AI firms... B1

Parents Revolt Over School Pics That Look Like Mug Shots

* * *

There's no cure for this no-smile epidemic; 'the camera goes up and they just lock in'

By Chavie Lieber

Whitney Friedericksen had to laugh when she saw her 10-year-old son Greyden's school portrait.

"It looked like a mug shot," she said. "No emotion, no expression. I sent it around to the family over our text being like, 'What *is* this?'"

Friedericksen, a stay-at-home mother of three outside of Houston, described Greyden as "adventurous, funny and sweet." But you might not get that from pictures because he refuses to smile.



Photo bomber

"When I beg, he says, 'No mom, it's not cool,'" she said. "The kids want that serious, tough, cool look."

Parents across America are reaching a stark realization: We're in the midst of a no-smile epidemic. Instead of bright and toothy grins, blank stares and angry glares look back at them

Please turn to page A10

Court Finds Myanmar Committed Genocide



SALAHUDDIN AHMED/AP/GETTY IMAGES

LANDMARK RULING: Rohingya refugees in Bangladesh await the decision from the International Court of Justice, which found Myanmar responsible for seeking to destroy a minority population. **A9**

"All the News That's Fit to Print"

The New York Times

THE WEATHER
Today, plenty of sunshine as warmth continues, high 66. **Tonight,** partly cloudy, light winds, low 47. **Tomorrow,** sun and areas of high clouds, high 60. Weather map, Page B10.

VOL. CLXXVI .... No. 61,074 © 2026 The New York Times Company FRIDAY, NOVEMBER 20, 2026 Prices in Canada may be higher $4.00

Anthropic Sets Speed Record Past $1 Trillion

Market Debut Seen as Gauge of A.I.'s Future

By CORY WEINBERG and ERIN GRIFFITH

Anthropic joined the ranks of the world's most valuable public companies on Thursday, making its stock market debut with an initial market capitalization of about $2 trillion. The valuation marked a rapid ascent for a start-up founded during the pandemic by artificial intelligence researchers who strongly believed in the potential of the technology.

Wall Street investors clamored for shares in the company, which many view as a bellwether for A.I.'s future. Anthropic's share price opened on Nasdaq at $111.50, up 34 percent from its initial public offering, which made Anthropic by far the fastest public company in history to surpass a trillion-dollar market capitalization.

It finished the day at $97 a share, up 17 percent from Wednesday's I.P.O. price. Including all outstanding and promised shares, which is how the deal would have been initially valued, the company ended the day worth about $1.7 trillion.

Anthropic's first day of trading provided a sense of relief for investors, who have been on edge about whether the stock market could handle its second giant I.P.O. in the last five months. Anthropic's share increase on its first day of trading, compared with the offering price, was roughly in line with SpaceX's performance in June.

"There was a sense of relief from the investor community," said Hemant Taneja, chief executive of General Catalyst, a tech investment firm that backed Anthropic.

The company's soaring stock price also contrasts with an anxious moment for investors, as they question whether the A.I. market is in a debt-fueled bubble and whether regulation will slow down the industry. They are also trying to come to grips with the impact of Jensen Huang's departure from the chip supplier Nvidia and rising public sentiment

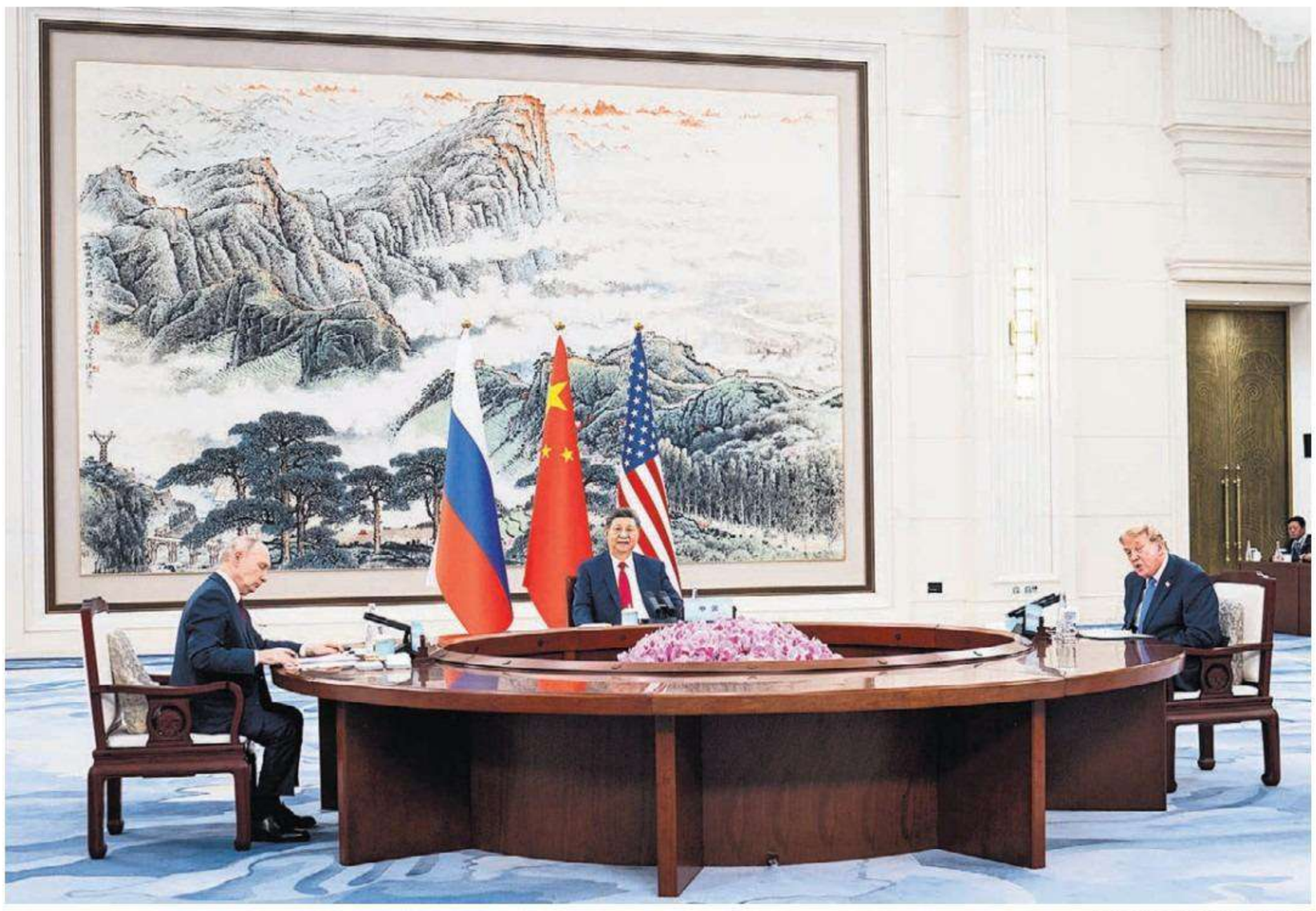
Continued on Page A12



BRENDAN McDERMID/REUTERS

Dario and Daniela Amodei, siblings and Anthropic leaders.

JITTERS As A.I. surges ahead, it has outpaced the federal government's ability to prepare. PAGE B1



DOUG MILLS/THE NEW YORK TIMES

From right, Presidents Trump, Xi Jinping of China and Vladimir V. Putin of Russia had an 80-minute conversation on Thursday.

SHOWING COMITY, BUT LITTLE ELSE, AT 3-WAY SUMMIT

NUCLEAR POWERS MEET

Trump, Putin and Xi Are Mostly Quiet on New Threats Like A.I.

By KATIE ROGERS and DAVID E. SANGER

SHENZHEN, China — President Trump used his first-ever trilateral summit with Presidents Xi Jinping of China and Vladimir V. Putin of Russia on Thursday to say that their respective nations were "uniquely positioned to discuss how to reduce the number of nuclear weapons on earth."

But after an 80-minute conversation at a lakeside villa in the city of Shenzhen, a Chinese technology hub, it was unclear whether the three leaders had agreed to return to the kind of arms control talks that for decades were a centerpiece of diplomacy among superpowers during the Cold War. On new threats, including artificial intelligence, the three leaders were largely silent.

Mr. Trump, who also met with Mr. Xi and Mr. Putin separately at the Asia-Pacific Economic Cooperation forum this week, appeared delighted to convene the world's major nuclear powers for a discussion about disarmament. But he did not come with a detailed plan for how to reduce the number of nuclear weapons, or outline a path to one.

Instead, Mr. Trump relished what amounted to a high-profile photo opportunity of the three leaders seated around a circular wooden table. For Mr. Trump, the main achievement seemed to be a mutual commitment to keep talking about peace — without taking meaningful steps toward it.

"Too often, past leaders avoided talking to nations with whom they had disagreements, and we feel the opposite," Mr. Trump told Mr. Xi and Mr. Putin. "No peace was ever forged by declining opportunities for engagement and speech."

After the summit, the leaders released a joint statement saying they had agreed to reform the United Nations, increase the production and supply of petroleum, oppose perceived abuses by the International Criminal Court against state officials, and continue their dialogue on reducing nuclear risks. "A nuclear war cannot be won and must never be fought," the statement said.

While China, which has the fastest-growing nuclear arsenal on earth, agreed to participate in the three-way discussion of nuclear weapons, the leaders announced little concrete beyond agreeing to continue a dialogue on reducing nuclear risks. Mr. Xi has long been reluctant to agree to nuclear arms control because China's arsenal remains a fraction the size of those belonging to Russia and the

Continued on Page A8

Nvidia Chips Within Reach Of Xi's Army

By PAUL MOZUR and ADAM SATARIANO

TAIPEI, Taiwan — In 2023, as the artificial intelligence boom took off, Alice Huang and her husband, Kang Wei, were pitching investors in Shanghai on a plan to build an A.I. business in Southeast Asia.

Working from a colonial mansion in the city's former French Concession neighborhood, the couple boasted about Ms. Huang's relationship with Jensen Huang, then Nvidia's chief executive, who they said would guarantee a supply of powerful computer chips.

They also hinted at a deep-pocketed customer that would pay for access to those chips and anchor the business, according to two people who attended the meetings. The company created after those pitch sessions, a Singapore firm called Megaspeed, purchased more than $4 billion in Nvidia chips over the next few years.

Megaspeed's customer and financial backer turned out to be Alibaba, the Chinese internet giant, according to three people familiar with the relationship. Alibaba is a colossus, with a wide range of businesses. It also cofounded an A.I. lab with strong ties to China's military, where researchers have worked on tasks such as automating cyberattacks and simulating war games.

For the past several weeks, Nvidia has been convulsed by rev-

Continued on Page A10

Myanmar Committed Genocide, a Court Decides

Ethnic Rohingya Cheer the Ruling, a First Against a State

By JEANNA SMIALEK and HANNAH BEECH

THE HAGUE — The International Court of Justice ruled on Thursday that Myanmar committed genocide against Rohingya Muslims, a landmark decision years in the making that makes the Southeast Asian nation the first state to be held to account for violating the 1948 Genocide Convention.

The ruling covers Myanmar's deadly military campaign against the Rohingya minority, which killed at least 10,000 people in a few weeks in 2017 and forced three quarters of a million people to flee during that same period. More deaths and expulsions followed.

"The Republic of the Union of Myanmar has committed genocide against the Rohingya group in Northern Rakhine state," Judge Yuji Iwasawa, the president of the I.C.J., said while reading the court's decision on Thursday. The ruling was made by 9 votes to 6.

The decision could have sweeping implications, including for another genocide case before the I.C.J., the United Nations' highest judicial body: the accusation of genocide by Israel against the people of the Gaza Strip. The ruling opens the way for the court to consider restitution, and it would be up to the U.N. Security Council whether to enforce such measures.

A spokeswoman for the government of Myanmar, in the capital, Naypyidaw, did not answer a phone call seeking comment after

Continued on Page A5



LAM YIK FEI FOR THE NEW YORK TIMES

Some of the 1.2 million Rohingya refugees in Bangladesh watched a live broadcast of the ruling.

Scientists See Hope of Detecting C.T.E. in Living

One Day, It Could Be Found via Blood Test

By ANDREW JACOBS

Scientists believe they are one step closer to developing a blood test that could diagnose a degenerative and incurable brain disease often seen in football players, and which causes memory loss, dementia and troubling changes in behavior.

The disease, known as C.T.E., or chronic traumatic encephalopathy, is caused by repeated blows to the head, stalking players of contact sports as well as military personnel and victims of domestic violence.

For decades, the disease has been at the center of a national debate about the risks associated with football, a rite of passage for many American schoolboys. As the obituary pages filled with the names of N.F.L. superstars diagnosed with the disease, news headlines recounted a billion-dollar lawsuit players brought against the league, and a shooting spree by a former athlete who begged the authorities to "study my brain."

For now, only a brain autopsy

Continued on Page A13

An S.N.L. Sketch Hits Close to Home for Many

'Sister' Exposes Gender Gap of Caregivers

By CLAIRE CAIN MILLER

A "Saturday Night Live" sketch has been widely shared this week for satirizing the fact that it's usually the sister — not the brother — who shoulders the load of caring for aging parents.

"'Sister' is a live-in, 24/7 elder care provider that is completely free and also your sister," the comedian John Mulaney says in the fake ad, which aired over the weekend. "Now I don't have to worry about Dad getting the care and attention he needs, because my sister will do it and I can get back to my life and the stuff I like to do."

The joke hit close to home for many families, precisely because it's so true. A variety of studies show that in general, daughters provide at least twice as much care as sons (and relatedly, that men have more leisure time).

"The best long-term care insurance in our country is a conscientious daughter," wrote Stanford researchers in a commentary on dementia care in JAMA Neurology.

Continued on Page A13

INTERNATIONAL A4-10

A Rugged Road to History
In Papua New Guinea, the wreckage of a Japanese admiral's plane that was shot down in World War II attracts only the most adventurous tourists. PAGE A6

NATIONAL A11-19

Outages Draw Scrutiny to Cuts
Lawmakers and cyberdefense experts said staff reductions at federal agencies may have hobbled the response to multiple network meltdowns. PAGE A14

SPORTS B6-9

Never Going to Slow Down
Last month, Eliud Kipchoge, the great Kenyan runner, celebrated his 42nd birthday by winning a marathon for the first time in three years. PAGE B6

WEEKEND ARTS C1-10

Constellations in Motion
Projects created by the multimedia artist Sarah Sze in New York, San Francisco and New Haven, Conn., disrupt perceptions of time and space. PAGE C1

OPINION A22-23

Daisy Dixon PAGE A23



The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

RE V1 V2 V3 V4

Sunny 70/43 • Tomorrow: Partly sunny 66/51

Democracy Dies in Darkness

FRIDAY, NOVEMBER 20, 2026 · **$4**

At trilateral summit, a collision of 3 visions

Xi and Putin share global stage with weakened Trump

BY CAT ZAKRZEWSKI, MICHAEL BIRNBAUM, RILEY BEGGIN AND CATE CADELL

SHENZHEN, CHINA — As President Donald Trump, Chinese leader Xi Jinping and Russian President Vladimir Putin met for a rare trilateral summit Thursday, they brought three different agendas — and three competing visions of the international order.

Never before had the leaders of the United States, Russia and China sat together without other counterparts. The meeting offered an opportunity for two authoritarian leaders to reinforce their standing on the world stage, sitting around a table with a politically weakened American president whose ambitions may exceed his leverage.

Yet for all its carefully choreographed displays of unity, the less-than-90-minute summit produced no major breakthroughs on the issues that mattered most to the three leaders. The meeting did not advance peace in Ukraine, though the leaders hinted in a joint statement that the United States might start lifting some of the energy sanctions on Russia that it imposed after Putin's 2022 invasion. And Trump's push to persuade Moscow and Beijing to reduce their nuclear arsenals yielded only an agreement to begin a dialogue.

Trump in his opening remarks said the leaders were "really

SEE **SUMMIT** ON **A11**



BRENDAN MCDERMID/REUTERS

Anthropic CEO Dario Amodei, center, and other executives celebrate during the company's initial public offering Thursday.

Shares of AI firm take off

ANTHROPIC NETS LARGEST IPO EVER

At close of trading, value was about $1.8 trillion

BY MIRIAM WALDVOGEL

Artificial intelligence company Anthropic scored the largest initial public offering in history Thursday as its shares began trading on the stock market in what investors saw as a major test for the AI boom reshaping the U.S. economy.

The company was valued at about $1.8 trillion by investors at the close of trading on Thursday, including the value of employee stock pay, shares earmarked for charity and borrowed money that converts into stock. The five-year-old company raised $79 billion from new investors in the initial sale and ended the day among the world's most highly valued companies alongside Meta and Walmart.

Arjun Bhatia, a co-head of tech equity research at William Blair, said that it was a landmark for the AI industry. "I think it's a positive for the ecosystem," he said. "These companies are very large and they're very important to commercializing AI as a technology. And I think they need to be public." Anthropic's shares settled at just over $97 at market close, up 17 percent from the original IPO price.

Anthropic's IPO set a record,

SEE **ANTHROPIC** ON **A14**

As outages keep coming, some brace for collapse

With explanations scarce, some Americans prepare for the once unthinkable

BY SCOTT NOVER, DANIELLE PAQUETTE AND BRIANNA SACKS

Canning fruits was a hobby for Korrie Roth until Microsoft Outlook went down. And then the planes stopped flying. And then Apple Pay froze up. And then the National Security Agency, whose responsibilities include defending the government from cyberattacks, reported its own mysterious outage.

"Now I'm prepping for survival," said Roth, a 37-year-old IT specialist and mother of five, who lives in Greenwood, Indiana.

No explanation from the country's leaders has soothed her.

President Donald Trump suggesting everything is "fine" on Tuesday lacked empathy, she thought. She was not feeling fine, and her social media feeds were full of panicked friends asking some version of: *What is going on?*

"You're supposed to trust the government to give you information and protect you," she said. "But we are worried, and the government is just like, 'Oh, you're silly.'"

Roth bought a crank radio and extra bottled water and checked in with someone she actually trusts right now — her father. He bought a portable generator during the Microsoft crash, he told her.

A slew of seemingly unrelated outages, coupled with media reports both vague and menacing, have led to a groundswell of worry from Americans who said they're preparing for a bevy of worst-case scenarios: Widespread power outages? Electrical grid failure? The end of the world?

The political response has offered little clarity. Some Republicans have amplified suspicions

SEE **OUTAGES** ON **A14**

In Nepal, families still search for flood victims

At least 5,600 remain missing after glacier collapsed in August

BY AMY B WANG

For Jolene Gosha, the sudden reappearance of a 71-year-old solo trekker weeks after he was feared killed in the catastrophic flood this summer on the Nepal-China border brought hope, dread — and resolve.

The waters unleashed by the collapse of a Himalayan glacier on Aug. 26 swept away thousands of people in Nepal and China. The bodies of more than 1,500 have been recovered. At least 5,600 remain missing.

Gosha's friend Venus Patel is one of them. Like many who were caught in the floods, Patel, a 45-year-old software engineer from Ohio, had traveled to Nepal to make a spiritual pilgrimage to Mount Kailash in Chinese-occupied Tibet. He has not been heard from since.

The solo trekker, a Malaysian man, was higher in the Himalayas when the catastrophe stuck. On descending, authorities say, he found shelter with local villagers.

With communications systems down and roads washed away, it took the man 37 days to make it to Kathmandu, the Nepali capital, some 40 miles away. By then, authorities were winding down search-and-rescue operations.

Among those still looking for loved ones, Gosha said, the man's unexpected survival "sparked a lot of conversations. What if there's a possibility that our people may have run for shelter as well?"

That's when she made her decision. They would hire their own team to search.

It's been nearly three months since a glacier cleaved off a Himalayan peak and crashed into a valley below, triggering devastating flash floods. Survivors have described a 300-foot wall of water raging through the Trishuli River Valley at 110 mph. For more than 60 miles, it destroyed nearly everything in its path — more than 100 bridges, thousands of buildings, at least a dozen hydroelectric dams — leaving a mudscape of debris.

So powerful was the deluge that it carried some bodies more than 200 miles into India.

The missing include at least 70 Americans, according to the State Department. Many had traveled to the region with private tour operators for the grueling pilgrimage to Mount Kailash, a peak sacred to Hindus, Buddhists and Jains.

With the official search now over, some friends and relatives of the thousands still missing are continuing to look for their loved ones.

In the days after the disaster, details of the official response were agonizingly scant. Patel's family resolved to send a representative to Nepal. Jay Kam-

SEE **NEPAL** ON **A12**



JENN ACKERMAN/FOR THE WASHINGTON POST

Andrew Severtson works on artwork this month at the Minnesota Correctional Facility-Stillwater.

A once-violent prison is trying something new

Unlocked cells. Family dinners. Giving inmates more freedom has transformed facility.

BY DAN SIMMONS

BAYPORT, MINN. — For more than a century, the Minnesota Correctional Facility-Stillwater inspired fear and dread in just about everyone. Even the warden.

"When the commissioner came in and informed me that I was moving to Stillwater, I cringed a little bit," said William Bolin, who transferred to Stillwater in 2023 at the request of Minnesota Corrections Commissioner Paul Schnell.

Bolin had reservations about leaving a nearby maximum-security facility to run the 1,200-bed prison that had been through years of turmoil. In 2018, a convicted murderer at Stillwater killed a guard in a metal shop with a hammer, marking the first on-duty death of a prison employee in state history. The years that followed included fights, a hostage situation, pandemic-related lockdowns and a riot.

"It kept me awake at night," Bolin said.

Since then, the environment at

SEE **PRISON** ON **A8**

Firms of unpaid aide Jason Miller took in $15M

His income rose sharply after Trump's return to power, court records show

BY MERYL KORNFIELD, AARON SCHAFFER AND ALEX DELUCA

Jason Miller was tapped to be Donald Trump's first White House communications director, but a scandal ended that job in December 2016 before it even began. Miller stayed loyal, advising Trump's next two campaigns and regularly defending him on cable news shows.

In 2023, Miller's accountant put his total income at about $879,000. Then, Trump was elected president a second time. And Miller proceeded to make more money than he had in the previous seven years combined.

For the 12 months that ended in September 2026, he put his income at about $15 million, nearly all of it revenue from his two firms, according to a sworn financial statement he filed in court. In that time, Miller was a registered foreign agent for the governments of India and Romania and was in talks to join Trump's White House as an unpaid adviser and began appearing there regularly this summer.

SEE **JASON MILLER** ON **A5**

IN THE NEWS

Chips to Beijing The Nvidia scandal is the latest episode in a decades-long debate in the United States over which products should and should not be sold to China. **A13**

War powers The Senate narrowly rejected a resolution meant to block the president from ordering further strikes on Iran. **A4**

THE NATION

A shortage of U.S. munitions has been exacerbated by the Iran war, a watchdog finds. A4

Democrats renew a push for records from law firms that struck deals with Trump. A5

THE WORLD

Donald Trump told European leaders and Ukraine's Volodymyr Zelensky that Vladimir Putin was eager to make peace, but Putin appeared to be in no mood to consider it. A11

THE ECONOMY

The stock market tumbled again, with the Dow shedding 1,100 points, as AI stocks kept falling on worries their boom may be over. A13

There's an easy way to conquer the chronic pattern of swiping and spending, Michelle Singletary advises. A14

STYLE

As expected, it was the Ella Langley show at the Country Music Association Awards on Wednesday night. B1

SPORTS

The Commanders' defense faces a tough test against the Bengals. Here are the X factors to watch. B7

THE REGION

A federal judge extended her block on construction of the president's planned triumphal arch for another two weeks. B13

OBITUARIES

Mike Wise, 62, was a prizewinning former sports columnist for The Post. B13

BUSINESS NEWS.....A13
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B14
OPINION PAGES.....A15
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A10

CONTENT © 2026 The Washington Post

Year 149, No. 54771

0 70628 21100 3

Los Angeles Times

$3.66 DESIGNATED AREAS HIGHER © 2026 FRIDAY, NOVEMBER 20, 2026 latimes.com



ALLEN J. SCHABEN Los Angeles Times

STORM INUNDATES THE SOUTHLAND

Workers pump water from a Long Beach street Thursday after heavy rains flooded the city and other parts of Southern California as the first atmospheric river of the season arrived. **CALIFORNIA, B1**

GENOCIDE RULING ISSUED AGAINST MYANMAR

U.N. court's finding on Rohingya is a first for a nation. It weighs a similar case in Gaza.

BY MIKE CORDER AND MOLLY QUELL

THE HAGUE — In a landmark judgment, the United Nations' top court ruled Thursday that Myanmar committed genocide against the Rohingya minority in a brutal 2017 military operation and ordered the Southeast Asian nation to allow people who fled the violence to return home.

The International Court of Justice's decision marks the first time it has ruled that a state committed genocide and comes as the World Court also is handling genocide allegations linked to Israel's war in Gaza and Russia's war on Ukraine.

But it remains to be seen how much of the ruling can be implemented. The court's rulings are final and legally binding, but it has no way to enforce them beyond reporting noncompliance to the U.N. Security Council.

International Court of Justice President Yuji Iwasawa said the court, in a 9-6 decision, found that Myanmar "has committed genocide against the Rohingya group in northern Rakhine state, in violation of its obligations under the Genocide Convention."

The 15-judge panel of the World Court, which included Navi Pillay, the respected international jurist who won the Nobel Peace Prize last month, rejected Myanmar's defense that the 2017 campaign was a legitimate operation against insurgents.

Iwasawa said that "the court finds that Myanmar's security forces killed thousands of Rohingya civilians, perpetrated widespread acts of sexual violence, as well as acts of extreme violence against children, and attacked fleeing Rohingya as they sought to flee in large numbers."

The atmosphere after the hearing was electric, with lawyers and members of the Rohingya, some of whom had traveled thousands of miles to attend the reading, hugging and crying.

"I'm beyond ecstatic today, hearing the judgment, being read out in detail," said Yasmin Ullah, a Rohingya rights activist who sat in the court's ornate, wood-paneled Great Hall of Justice for the nearly three-hour reading of the ruling. "A lot of those moments and instances that the judges really went into detail, it

[See **Rohingya,** A5]

A political sea change in coastal Orange County

GOP stronghold flips to Democrats at state level. But Republicans fare well in local races.

By Dakota Smith and Hannah Fry

Few places in California delivered a bigger election day disappointment for GOP leaders than Orange County.

Democrats swept the once-Republican stronghold, winning congressional races and expanding their control of the state Legislature by flipping Assembly and Senate districts in some of the region's reddest communities.

Although the county's shift from conservative to competitive has been underway for years, most of the wealthier coastal cities had remained reliably Republican.

In Huntington Beach, which attracted national attention as the center of resistance to California's liberal politics, Republican state Sen. Tony Strickland lost his seat representing a territory that winds through Laguna Beach, Newport Beach, San Clemente and Seal Beach. Huntington Beach is so conservative that Strickland once described its all-Republican City Council as the "MAGA-nificent 7."

Democratic victories in and around Huntington Beach, which became a focal point of the nation's culture wars after local leaders challenged vaccine mandates and the display of Pride flags on city property, have some Democrats predicting a decline in conservative influence.

"The days of Huntington Beach being a MAGA city are over," said Democratic U.S. Rep. Robert Garcia, who, as a result of redistricting, now represents the city and his home base in deep-blue Long Beach.

That view is far from universally shared. Huntington Beach, which still elected conservatives in city and school board races, remains so MAGA that "I'm afraid to let anyone know I'm a Democrat," said Dave Goetsch, 71, a retired aerospace engineer who was born and raised in the city.

Goetsch voted "D" up and down the ballot, describing the election as a referendum on President Trump, whom he

[See **O.C.,** A8]

Blocking Newsom's move on death sentences called unlikely

BY SONJA SHARP

Dozens of elected prosecutors linked arms this week with local police departments and the families of crime victims in an effort to stop Gov. Gavin Newsom from wiping away death sentences for hundreds of California convicts.

Earlier this month, the governor announced that he was moving to reduce the sentences of 548 prisoners from death to life without parole. The prospect of a mass commutation drew immediate outcry from some in state law enforcement, leading to a petition Monday to the California Supreme Court that aims to block the maneuver.

"Only this Court can stop the Governor's disregard of the law — his abuse of power," the group wrote in its petition.

More than half of California's county prosecutors joined the Criminal Justice Legal Foundation — a Sacramento-based advocacy group that files litigation on behalf of crime victims, often opposing early releases and sentence reductions for violent offenders — in calling for the state Supreme Court to halt the commutations, which must be finalized before Newsom leaves office Jan. 3.

"By the Governor's own account, his decision was not based upon an individualized assessment of the circumstances of the crimes, the histories of the offenders, their conduct during incarceration, or the views of the victims and prosecuting district attorneys," the filing said. "Instead, the Governor made a categorical determination that every death sentence should be commuted based upon his general opposition to capital punishment."

They argue the last-minute mass mercy is unlawful in part because the governor skipped key procedural steps before declaring his intent to commute the sentences for "twice convicted" felons, who make up the majority of those sentenced to death in the state.

Several legal experts, however, said the group's pe-

[See **Newsom,** A8]



FADEL DAWOD

HONORED BUT BARRED

Denied a visa after fleeing the U.S., Abdelrahman ElGendy accepts the National Book Award in nonfiction from abroad. **PERSPECTIVES, A2**

Probe of insurers raises alarms

Inquiry into two of Mark Walter's carriers spurs concern over ability to protect policyholders. **BUSINESS, A11**

Essayli to assist inquiry into raid

The prosecutor and Trump loyalist is tapped to join the investigation of the 2022 Mar-a-Lago search. **CALIFORNIA, B1**

Weather

Mostly sunny and cool. L.A. Basin: 67/49. **B6**

7 85944 00200 5

Trump-Xi-Putin summit produces few clear gains

Talks break with U.S. tradition, elevating authoritarians over democratic allies.

BY MICHAEL WILNER

SHENZHEN, China — Donald Trump met Thursday with Chinese President Xi Jinping and Russian President Vladimir Putin at a villa in southern China, an unprecedented gathering of a U.S. president with Washington's chief geopolitical rivals bent on undermining American power.

The meeting, conceived not by policymakers but by Trump and Putin, had a fractured agenda, with each leader coming to the table with divergent interests and different stakes.

As they dispersed to their capitals, the presidents had few tangible gains to show for a summit hastily assembled in a matter of weeks, bypassing the months of groundwork that typically underpin diplomatic breakthroughs.

But the image of Trump standing alongside Putin and Xi — then sitting alone with the two of them, at a great round table in a cacophonous hall — was itself the culmination of a decade of his foreign policy thinking, a great-man theory of diplomacy that has broken with American tradition, elevating authoritarian leaders over democratic allies.

The U.S. president appeared subdued, thanking Xi and Putin before turning to journalists.

"No peace was ever forged by declining opportunities for engagement and speech," he said, arguing he had a "special responsibility" to maintain dialogue with adversarial world powers. "We are really making history."

Unlike at Yalta in 1945, when President Franklin D. Roosevelt, British Prime Minister Winston Churchill and Soviet Premier Josef Stalin famously gathered to

[See **China,** A4]



WIN MCNAMEE Pool Photo

CHINA'S Xi Jinping, center, hosts talks Thursday with Presidents Trump and Vladimir Putin of Russia.

Anthropic's IPO nets huge windfall

Its record offering boosts the AI firm's profile and earns billions for investors.

BY NILESH CHRISTOPHER

Artificial intelligence giant Anthropic's record-breaking public listing Thursday minted new billionaires and thousands of millionaires.

Some of the windfall from the listing is also enriching longtime Los Angeles investors, including actor Ashton Kutcher, as well as the pensions and retirement savings of teachers, police officers and other residents of the region.

The size of Anthropic's offering is staggering. It raised more than $100 billion in its initial public offering, smashing the previous record set by Elon Musk's SpaceX in June. It gives the company huge financial firepower to compete with OpenAI and other rivals.

Shares surged more than 17% to close their first day on the market at $97.17. That gives it a market value north of $1.3 trillion, making it bigger than Walmart, Samsung and Chevron.

Anthropic's performance will be a barometer of Wall Street's appetite for AI. Investors have poured hundreds of billions of dollars into AI companies, betting that the technology will transform the economy. But much of that money has come from professional investors.

The IPO brings Anthropic to a much wider audience. Its price will reflect whether ordinary stock market in-

[See **Anthropic,** A12]

'Staggering' rail heists targeted SoCal trains

Officials say the crew stole $22.5 million in cargo, fueling a thriving black market.

BY SALVADOR HERNANDEZ

In a scheme out of an old western, a crew is accused of jumping onboard dozens of trains across Southern California, disabling the mechanics and hauling massive amounts of shoes as well as electronics and power tools into waiting rental vans for resale, authorities said Thursday.

The suspects cut their way into more than 70 containers being hauled by the trains and stole more than $22.5 million in cargo, fueling a thriving black market, authorities said.

"The scale of the theft is staggering," said First Assistant U.S. Atty. Bill Essayli in a statement announcing the federal indictment against the Los Angeles suspects.

The goods were headed to distribution centers in California, Indiana, Kansas and Pennsylvania but, according to an indictment, ended up in stash houses across the Southland until the crew could sell them on the black market.

The bust comes amid growing concerns about rail heists in Los Angeles and around the nation. A few years ago, the region was hit by a string of heists that cleaned out cars filled with goods when the trains had to sit idle because of rail system

[See **Heists,** A14]

FINANCIAL TIMES

FRIDAY 20 NOVEMBER 2026

UK £3.70; Republic of Ireland €4.10



How state pensions are squeezing the young

BIG READ, PAGE 19

Burnham's only Brexit options are 'in' or 'out'

ROBERT SHRIMSLEY, PAGE 21

Three powers
Nuclear arms top the agenda

Xi Jinping is flanked by Vladimir Putin and Donald Trump at a trilateral meeting yesterday that China's president hailed as "groundbreaking".

The summit, on the sidelines of the Asia-Pacific Economic Cooperation gathering in Shenzhen, was to focus on "maintaining world peace", according to Xi, with nuclear weapons the main talking point. Trump said he and the Russian and Chinese leaders were "uniquely positioned to discuss how to reduce the number of nuclear weapons on earth".

However, a former CIA China expert warned that the US president's appeal to Xi and Putin to engage in nuclear arms reduction talks "almost certainly fell on deaf ears", adding: "Beijing's clear goal is to achieve parity in deployed nuclear warheads with Washington and Moscow before joining any nuclear force reduction talks."

'Groundbreaking' meeting page 5



Carlos Barria/Reuters

Anthropic surges on Wall St debut after raising $81bn in giant listing

Biggest ever IPO • Claude maker climbs 30% • Faith in AI trade boosted • Pledge to respect safety

TIM BRADSHAW — LONDON
GEORGE STEER- NEW YORK
GEORGE HAMMOND- SAN FRANCISCO

Anthropic soared more than 30 per cent on its Wall Street debut yesterday, after the nearly six-year-old AI group raised $81bn and hit a value of $1.5tn in the world's biggest initial public offering.

The Claude developer's shares opened at $111.50, up 34 per cent from the listing price set on Wednesday. The stock eased back to a 17 per cent gain at $97 by mid-afternoon in New York.

The opening price valuation of $1.5tn came as the group raised a total of $107bn, including a private placement led by Nvidia and Google, beating SpaceX's record for the biggest IPO.

Started by seven former OpenAI staff members who had become disillusioned with Sam Altman's leadership, Anthropic's blockbuster listing caps a stunning ascent for a company whose sales have leapt from $41mn in 2023 to $33.2bn so far this year.

The IPO propels Anthropic into an elite club of companies valued at more than $1tn. On a fully diluted basis, including unissued stock options, the AI lab hit a valuation of more than $2tn, an enormous leap from $61.5bn in a private funding in March last year.

> It is unclear where the best profits will be or whether they will be defensible
>
> **Richard Waters**
> Page 7

Dario Amodei and Daniela Amodei, the siblings who run the company, rang Nasdaq's opening bell yesterday as they hailed AI's promise to "lift people out of poverty", even as they acknowledged its "very real risks".

"We will not bend to either business or political pressure" to compromise the company's "obsession with safety", chief executive Dario Amodei said.

"A big part of why we are going public is to have more people invested in building AI well," Daniela Amodei said.

Each of the co-founders sold $280mn of shares in the IPO, and all still hold stock valued at around $20bn at the $83 listing price. Anthropic's Claude AI tools have already transformed the world of software development and threaten to upend industries from healthcare to finance. However, many people outside Silicon Valley remain apprehensive of a technology whose advance appears only to be accelerating.

Anthropic drew bumper demand for its listing as institutional and retail investors clamoured to gain exposure to the AI boom. Several hedge funds reported receiving just a fraction of the stock allocation they had applied for, while retail investors were squeezed.

"I got small potatoes," complained one hedge fund manager, while another called the allocation process "a joke".

In a volatile and frenzied first hour of trading, more than $40bn of its shares changed hands, exceeding the daily average for Big Tech stocks such as Nvidia.

Anthropic is the first US company solely dedicated to building leading-edge AI to go public, taking Wall Street's fascination into a new phase.

The giant listing helped restore confidence in the AI trade, which has teetered in recent weeks as investors fret over the vast spending on chips and data centres powering the latest models, and a scandal at AI chipmaker Nvidia.

It also saw the Claude maker beat its rival OpenAI to the public markets, unlocking a vital source of capital to pay for more than $900bn in computing deals over the coming years. OpenAI has delayed its IPO until next year.

Trading debut & Retail squeeze page 11
John Thornhill page 21

Briefing

Burnham's EU 'reset' hit by frictions with France
Andy Burnham will arrive in Brussels today to finalise a "reset" of Britain's relationship with the EU, after officials worked late into the night to resolve tensions with France.— PAGE 2; SOUMAYA KEYNES, PAGE 20; ROBERT SHRIMSLEY, PAGE 21

Nscale flags blacklisting
The highly valuable British start-up has warned investors that one of its suppliers might be caught in the US trade blacklist, a big setback for the group before a planned $35bn IPO.— PAGE 10

Push to free tech potential
A group of Europe's tech founders and CEOs is calling on political leaders to unlock trillions in household savings for investment and cut red tape to unleash the region's "sleeping giant".— PAGE 7

Houthis strike at PIF base
The skyscraper headquarters of Saudi Arabia's near-$1tn PIF sovereign wealth fund has been damaged in a Houthi air strike on the heart of Riyadh's financial district.— PAGE 6

Man City loan ditched
US private capital group Apollo scrapped a planned $2bn loan to Manchester City's owner after an independent commission found the club guilty of breaching the Premier League's rules.— PAGE 10

Myanmar genocide ruling
The International Court of Justice has ruled that in 2017 Myanmar carried out genocide against the country's Rohingya minority, the first time that a state has been found guilty of the crime.— PAGE 6

Milbank takes Paris office
The US law firm is hiring the entire Paris office of Weil, Gotshal & Manges as American rivals take advantage of Weil's collapse to push forward their own European expansion ambitions.— PAGE 7

UniCredit nears key deal
The Italian bank has reached a pact with Germany on vital issues in its takeover of Commerzbank, removing a last remaining obstacle to its taking control after a near two-year battle.— PAGE 8



Qatar ties expose Deutsche to conflict of interest risks

Qatar's royal family is one of Deutsche Bank's biggest shareholders. Leaked papers now show its sheikhs were also among its biggest wealth management clients, sold the bank insurance against bankruptcy risks, borrowed millions of euros and, in one case, earned fees as a consultant. The depth of Deutsche's ties with the rich al-Thani family mean that boundaries between counterparty, client and investor were left blurred.

Special investigation ▸ PAGE 9
FT View ▸ PAGE 20

Treasury resists Milburn plan to fight 'Neets' crisis with employer tax cuts

ASHLEY ARMSTRONG, GEORGE PARKER AND CHRIS SMYTH

The Treasury is resisting a plan to tackle youth unemployment in which employer national insurance costs would be cut when hiring young people, sparking anger from business.

Insiders at the Treasury confirmed its "resistance" to the proposal by Alan Milburn, the former Labour minister behind a blueprint to help almost 1mn young people not in education, employment or training — Neets — secure work.

Milburn's review, published on Tuesday, accepted that a central part of fixing the Neets crisis was making it "easier, cheaper and less risky" for companies to provide jobs to young people.

The centrepiece of Milburn's "bargain between government and employers" would involve cutting businesses' national insurance costs for those aged 21 to 24, by doubling the earnings threshold at which contributions are made from £5,000 to £10,000.

However, the Treasury has briefed privately that it will not implement the "hugely expensive" and untargeted NICs proposal on the grounds that it would not be cost effective.

Former chancellor Rachel Reeves slashed the earnings threshold at which employers started paying NICs from £9,100 to £5,000. The Resolution Foundation think-tank has estimated that taking the threshold back to £9,100 would cost £1bn a year and create only 7,000 jobs.

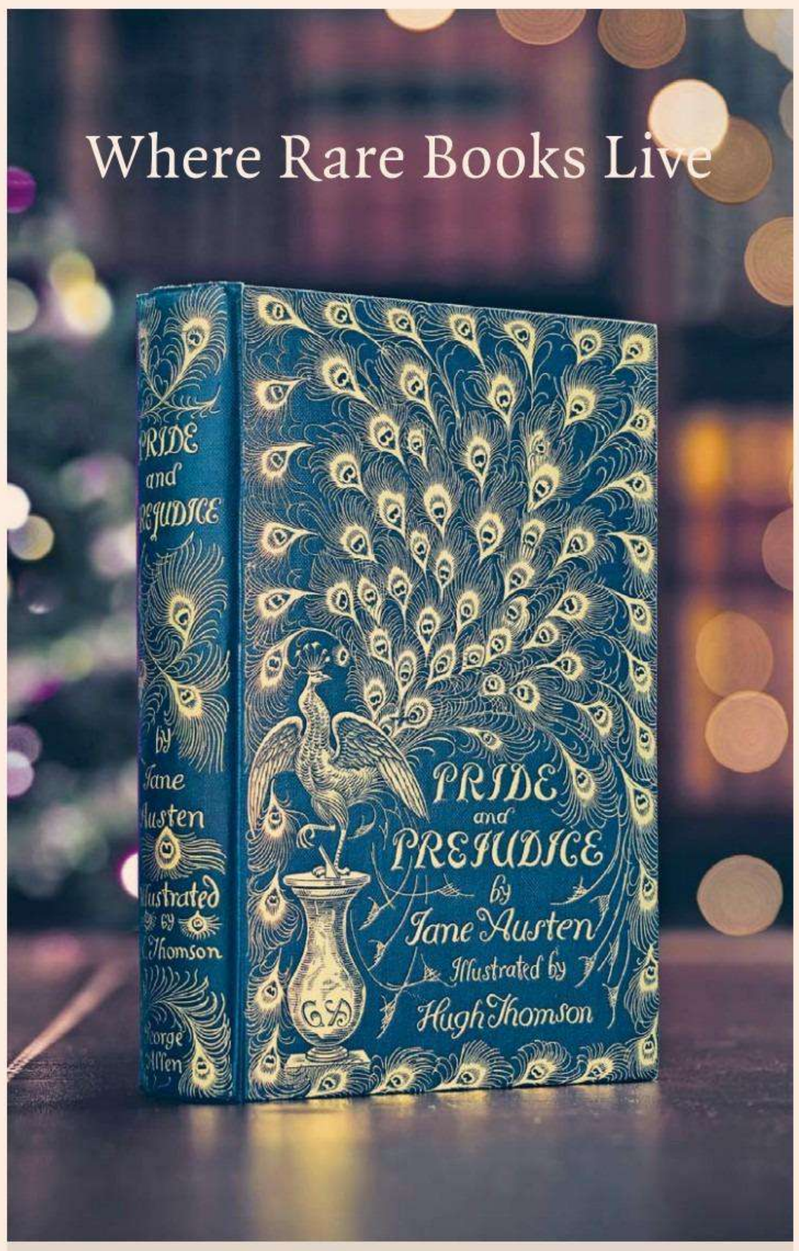
"There is a lot of scepticism in this building. It would be hugely expensive and it wouldn't be targeted," one Treasury figure said of Milburn's plan.

Business, which welcomed Milburn's report, expressed dismay at the Treasury's opposition.

"No NICs cut means no Milburn review, it becomes meaningless," said Allen Simpson, chief executive of UKHospitality. Nick Stowe, chief executive of retailer Monsoon Accessorize, gave Milburn "huge credit" for listening to business, adding: "The Treasury is another matter. If they don't roll back the clearly damaging NICs increases . . . it just isn't going to work."

The Treasury declined to comment beyond highlighting Andy Burnham's remarks to LBC that decisions on tax would wait until next year's Budget.

Milburn has accepted his proposal is untargeted but endorsed it in an effort to shift business sentiment. "Alan hopes they bloody well do this," said one person close to Milburn, adding that he had expected Treasury opposition.



World Markets

STOCK MARKETS

	Nov 19	Prev	%chg
S&P 500	7235.16	7323.63	-1.21
Nasdaq Composite	25158.23	24429.88	2.98
Dow Jones Ind	49378.63	50198.17	-1.63
Euro Stoxx 50	6113.86	6154.39	-0.66
FTSEurofirst 300	2544.01	2566.62	-0.88
FTSE 100	10452.68	10551.17	-0.93
FTSE All-Share	5645.16	5696.84	-0.91
CAC 40	8080.74	8146.83	-0.81
Xetra Dax	25463.81	25736.24	-1.06
Nikkei	59444.21	59024.28	0.71
Hang Seng	22841.62	23294.75	-1.95
MSCI World	4682.00	4713.00	-0.66
MSCI EM	1471.20	1482.50	-0.76
MSCI ACWI	1072.10	1079.40	-0.68

CURRENCIES

Pair	Nov 19	Prev	Pair	Nov 19	Prev
$/€	1.098	1.097	€/$	0.911	0.912
$/£	1.312	1.314	£/$	0.762	0.761
£/€	0.837	0.835	€/£	1.195	1.198
¥/$	159.810	159.585	¥/€	175.503	175.041
¥/£	209.647	209.719	£ Index	85.684	85.88
Sfr/€	0.926	0.925	Sfr/£	1.106	1.109

CRYPTO

	Nov 19	Prev	%chg
Bitcoin	62694.49	62676.72	0.03
Ethereum	1766.44	1746.64	1.13

COMMODITIES

	Nov 19	Prev	%chg
Oil WTI	83.60	82.31	1.57
Oil Brent $	92.90	91.44	1.60
Gold $	3683.24	3744.74	-1.64

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Nov 19	Prev	Chg
US 2 Yr	4.80	4.80	0.00
US 10 Yr	5.06	5.07	-0.01
US 30 Yr	5.42	5.42	0.00
UK 2 Yr	4.94	4.91	0.03
UK 10 Yr	5.31	5.28	0.03
UK 30 Yr	5.77	5.75	0.02
JPN 2 Yr	1.84	1.85	-0.01
JPN 10 Yr	2.86	2.89	-0.03
JPN 30 Yr	4.04	4.08	-0.04
GER 2 Yr	3.16	3.12	0.04
GER 10 Yr	3.40	3.37	0.03
GER 30 Yr	3.76	3.74	0.02

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribenow
Tel: 0800 028 1407

For the latest news go to www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026
No: 42,413 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai

9 770307 176159 47>

VENDREDI 20 NOVEMBRE 2026
82E ANNÉE – Nº 25471
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde



ANDRÉ MALRAUX
HOMMAGES À UN HOMME D'ACTION

PIERRIC BAILLY
EN EAU TROUBLE

Supplément
LE MONDE
DES LIVRES

Ukraine : la France est-elle « cobelligérante » ?

▸ Paris a reconnu, mardi, avoir déployé des militaires sur le territoire ukrainien, dans le cadre de missions de formation et de maintenance

▸ Celles-ci sont dénuées « de toute intentionnalité de combat », a précisé la ministre déléguée aux armées, Alice Rufo, devant l'Assemblée nationale

▸ Si cette présence ne constitue pas une surprise, c'est la première fois, depuis le début de la guerre, qu'elle est assumée aussi franchement

▸ Instrumentalisée par le Kremlin et reprise par Jean-Luc Mélenchon, la cobelligérance est sujette à interprétations et rejetée par Paris

▸ Mercredi, la Commission européenne a lancé un nouvel emprunt européen de 45 milliards d'euros pour aider Kiev

PAGE 3

IA : Anthropic plébiscité pour son entrée en Bourse

FACE À l'engouement des investisseurs, Anthropic, le leader mondial de l'intelligence artificielle (IA), a décidé, mercredi, de relever à 83 dollars (74 euros) le prix de son action en Bourse avant l'introduction, prévue jeudi, à Wall Street. L'opération valorise à 1500 milliards de dollars l'entreprise, qui, grâce à son modèle Claude, a détrôné OpenAI.

PAGES 14-15

Chine
La « diplomatie du tarmac » de Xi Jinping

Le président chinois a réservé tous les égards à Donald Trump, mercredi, à Shenzhen. La première ministre japonaise, Sanae Takaichi, a, elle, reçu un accueil glacial

PAGE 2

MARINE TONDELIER
PRÊTE À RALLIER MÉLENCHON

▸ La secrétaire nationale des Ecologistes a ouvert la voie, mercredi, sur France 2, à son retrait de la présidentielle

▸ Elle semble vouloir forcer la main à son parti, qui n'a pas encore déterminé de stratégie pour la présidentielle

PAGE 9



A la Maison de la radio, à Paris, le 12 novembre. CYRIL BITTON/DIVERGENCE POUR « LE MONDE »

Présidentielle
Des candidats entre rupture et surenchère

Confrontés à la défiance de l'opinion envers l'Etat et les élites, les candidats de la droite et du centre s'essaient à un registre plus populiste

PAGE 8

Procès
L'avocat de Michel Zecler remet le racisme au centre des débats

Me Serge Money a exhorté la cour à reconnaître comme circonstance aggravante l'existence de préjugés racistes à l'origine du passage à tabac du producteur de musique

PAGE 13

Astronomie
La sonde Voyager 1 est à la distance d'un jour-lumière de la Terre

PAGE 7

Jeux vidéo
La sortie de « GTA VI », mastodonte sulfureux du divertissement

PAGES 16-17

Musique
Didier Marouani, pionnier retrouvé de l'électro française

PAGE 21

Horizons
Il y a vingt-cinq ans, la « rumeur d'Abbeville »

Au printemps 2001, alors que des centaines de maisons sont submergées dans la vallée de la Somme, une rumeur accuse l'Etat d'avoir détourné les eaux de la Seine pour protéger Paris. Démentie, cette théorie du complot n'a jamais vraiment disparu

PAGES 18-19

VU PAR **RODHO** (FRANCE)

CARTOONING FOR PEACE



M ÉDITORIAL
RETRAITES : LE RN PIÉGÉ PAR SES PROMESSES
PAGE 27



M 00147 - 1120 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, **Andorre** 4,50 €, **Autriche** 4,90 €, **Belgique** 4,20 €, **Espagne** 4,50 €, **Grèce** 4,40 €, **Guadeloupe-Martinique** 4,10 €, **Italie** 4,40 €, **Luxembourg** 4,40 €, **Maroc** 35 DH, **Pays-Bas** 4,90 €, **Portugal cont.** 4,40 €, **La Réunion** 4,10 €, **Sénégal** 2 600 F CFA, **Suisse** 4,90 CHF, **Tunisie** 8 DT



UNIQUEMENT EN FRANCE MÉTROPOLITAINE,
EN BELGIQUE ET AU LUXEMBOURG

MAGAZINE
SANDRA HÜLLER, STAR SINGULIÈRE

idées



« La question de l'oligarchie dans le débat démocratique »

Le Monde | WEEK-END

SAMEDI 21 NOVEMBRE 2026 - 82E ANNÉE - N° 25472 - **5,70 €** - FRANCE MÉTROPOLITAINE - WWW.LEMONDE.FR -

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Rohingya : la Birmanie coupable de génocide

▸ La Cour internationale de justice, l'organe judiciaire de l'ONU, a reconnu, jeudi 19 novembre, la Birmanie coupable de génocide des Rohingya

▸ C'est la première fois de l'histoire qu'un Etat est condamné pour le « crime des crimes », et cet arrêt pourrait faire jurisprudence

▸ Quelque 10 000 Rohingya, une minorité musulmane installée en Birmanie, ont été massacrés par l'armée birmane ; leurs villages ont été rasés

▸ L'arrêt a été suivi en direct dans les immenses camps de réfugiés, au Bangladesh, où vivent plus de 1 million de Rohingya

PAGES 2-3

M ÉDITORIAL
LE COURAGE DE LA COUR INTERNATIONALE DE JUSTICE
PAGE 29

DES FUITES SUSPECTES DE LA PLACE BEAUVAU AU RN



▸ L'actuel préfet du Loiret, Hugues Moutouh, a été convoqué, vendredi, par le ministre de l'intérieur, Laurent Nuñez

▸ Il est soupçonné d'avoir joué un rôle dans la transmission d'informations confidentielles au RN

PAGE 12

Hugues Moutouh, à Orléans, le 22 octobre. ROMAIN GAUTIER/HANS LUCAS VIA AFP

Diplomatie Xi, Trump et Poutine, une proximité de façade

« QUI EST-CE ? C'est mon ami ! », s'est exclamé, tout sourire, Donald Trump en entamant, jeudi 19 novembre, à Shenzhen (Chine), son entretien avec Vladimir Poutine. Les deux hommes ont ensuite retrouvé leur homologue et hôte des lieux, Xi Jinping, avec lequel ils ont cherché à afficher une proximité d'autant plus creuse qu'elle occulte leurs multiples désaccords sur des sujets comme l'intelligence artificielle, les arsenaux nucléaires, l'Iran et, bien sûr, l'Ukraine.

Dans le même temps, à Berlin, les Etats alliés de Kiev, dont la France, l'Allemagne et le Royaume-Uni, ont tenté, en présence des émissaires du président américain, de serrer les rangs pour maintenir un maximum de pression sur le président russe, en dépit des gestes de bonne volonté de Donald Trump à son égard.

PAGES 6-7

Politique
Mélenchon, candidat favori des jeunes de 18 à 24 ans pour l'Elysée
PAGE 10

Justice
Dans l'affaire Zecler, de la prison ferme requise contre les policiers
PAGE 13



Art Le Bénin réclame une nouvelle restitution d'œuvres

Le dieu Gou, par Akati Ekplekendo. ALBERT HARLINGUE/ROGER-VIOLLET

LE PAYS AFRICAIN, qui a récupéré, en 2021, 26 biens culturels spoliés par la France pendant la colonisation, réclame le retour de 35 pièces supplémentaires figurant dans les collections du Musée du quai Branly, à Paris. La loi-cadre adoptée en mai par le Parlement français pourrait permettre au Bénin de les obtenir d'ici à deux ans.

PAGE 20

Présidentielle
Les influenceurs courtisés par les candidats

Les créateurs de contenu sont sollicités par les équipes de campagne pour relayer la communication des candidats. Jeudi, l'Arcom a annoncé qu'ils auront des obligations de pluralisme dans leur traitement de l'élection

PAGES 9 ET 10

Fin de vie
Les protocoles médicaux de l'aide à mourir

La Haute Autorité de santé a rendu publiques, jeudi, les recommandations censées encadrer au mieux le nouveau droit de suicide assisté. Elles doivent faire l'objet d'un décret en Conseil d'Etat d'ici au début de 2027

PAGE 13

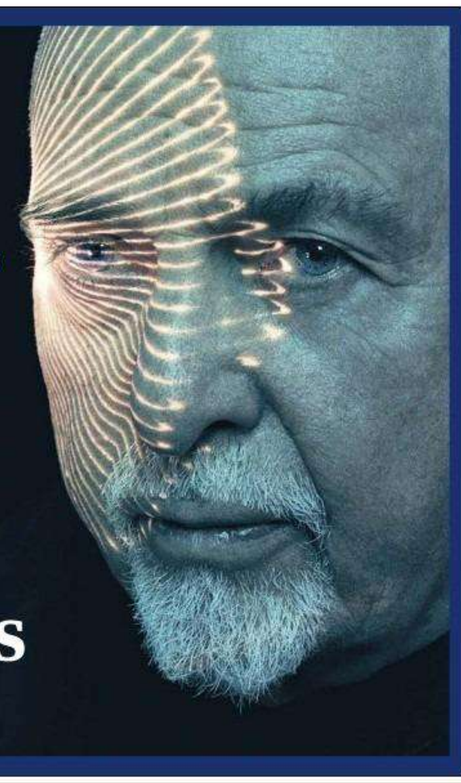
Reportage
A Paris, le quartier Rosa-Parks gangrené par le crack
PAGES 18-19

Climat
L'avenir du GIEC suscite de vives tensions dans les débats de la COP31
PAGE 8



M 00146 - 112 - F: 5,70 €

Allemagne 5,10 €, **Andorre** 4,50 €, **Autriche** 4,90 €, **Belgique** 6 €, **Espagne** 4,50 €, **Grèce** 4,40 €, **Guadeloupe-Martinique** 4,10 €, **Italie** 4,40 €, **Luxembourg** 6,10 €, **Maroc** 35 DH, **Pays-Bas** 4,90 €, **Portugal cont.** 4,40 €, **La Réunion** 4,10 €, **Sénégal** 2 600 F CFA, **Suisse** 4,90 CHF, **Tunisie** 8 DT



‘We will become cyborgs!’

Peter Gabriel on AI music, language and duets with apes

Film & Music

★★★★★ *You Can See Everything*

An uncanny docu-masterpiece

Film & Music



The Guardian

Friday
20 November 2026
£3.50
From £2.40 for subscribers

Summit deal close as UK agrees to let in 100,000 young EU citizens

Britain ready to make concessions as part of reset of relationship

Jennifer Rankin
Lisa O’Carroll
Jessica Elgot

British and European negotiators were striving to put the finishing touches to a deal last night as they provisionally agreed to allow 100,000 EU citizens to come to Britain every year under a new mobility scheme.

EU-UK reset talks went “down to the wire” last night, as both sides battled over the nature of Britain’s role in shaping future European food and farming rules.

On the eve of the summit the EU was “going into a landing zone” on the question of a British voice in shaping the rules under the food and drink agreement the government hopes to unveil today, an EU source said. The EU compromise emerged in talks late last night after a dispute among member states over how far Britain could be involved in shaping policies related to the food and drink deal.

Yesterday Britain made concessions to increase the quota of EU citizens who could take part in a new youth mobility scheme, agreeing a cap of 100,000, instead of 50,000-80,0000 previously sought. It was also agreed to raise the age cap from 30 to 31.

The number of young British people allowed to go to the EU under the scheme will be matched but could be higher, with some countries, including Germany, being prepared to take unlimited numbers each year.

> *‘Our feeling is that the Brits have to move if they want a deal’*
>
> **EU diplomat**

With less than 24 hours to go before Andy Burnham was due in Brussels for a summit with EU leaders, the two sides still needed to resolve some central sticking points, including how much of a say Britain will have in new EU food rules. Speaking in general terms about the disagreements, also including tuition fees for EU students in the UK, another EU diplomat said: “It will go down to the wire. Our feeling is that the Brits have to move if they want a deal.”

A spokesperson for the British prime minister also described the talks as close, saying if an agreement was reached, the government would bring forward

8 →

‘Silence is not an option’

Joanne Young calls for change in law on consent after drug rape verdicts

Jamie Grierson

A woman who was raped by strangers after being drugged by her husband has warned of “serious questions about how the law deals with consent” as four men who abused her were convicted yesterday.

Philip Young, 50, advertised his then wife, Joanne Young, on dating and swinging websites, presenting it as a “kink” for both of them, Winchester crown court heard. In fact, he had been sedating her, plunging her into an “inanimate state” where anything could be done to her by whoever answered the adverts, jurors were told.

The former Conservative councillor pleaded guilty earlier in the year to dozens of charges of abuse against his former wife, who has waived her right to anonymity. Yesterday, Connor Sanderson-Doyle, 32; Richard Wilkins, 62;

2 →



PHOTOGRAPH: JACK TAYLOR/REUTERS

▲ *Joanne Young speaking outside court yesterday after four men were found guilty of raping or sexually abusing her*

Anthropic valued at $2tn after record IPO

AI startup and Claude chatbot maker becomes one of the world’s most valuable publicly traded businesses.

News *Page 6* →

Myanmar committed genocide, ICJ rules

Government tried to destroy its Rohingya minority population, world’s top court finds in historic decision.

News *Page 4* →

4,00€ vendredi 20 novembre 2026 LE FIGARO – N° 25 576 – www.lefigaro.fr – France métropolitaine uniquement

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



STYLE
LE GRAND RETOUR DE LA VESTE CROISÉE DANS LA MODE MASCULINE
PAGE 28

VERSAILLES
CES MÉCÈNES QUI PERMETTENT DE REMEUBLER LE CHÂTEAU
PAGE 31



GAUCHE
Marine Tondelier prête à rejoindre Jean-Luc Mélenchon PAGE 8

AIDE À MOURIR
Le mode d'emploi de la Haute Autorité de santé pour « permettre une mort apaisée » PAGE 11

COP31
Comment l'Arabie saoudite et d'autres pays entravent les négociations sur le climat PAGE 12

TRAVAIL
Réforme du cumul emploi-retraite : ces cadres qui anticipent leur départ PAGE 20

GASTRONOMIE
Les meilleurs babas au rhum de Paris
PAGES 38 ET 39

CHAMPS LIBRES
- Rouen en proie à une spirale de représailles violentes depuis le 17 octobre
- Les tribunes de Jean-François Colosimo et d'Ed Miliband
- Le bloc-notes de Laurence de Charette
- L'analyse de Martin Bernier

PAGES 15 À 17

FIGARO **OUI**
FIGARO **NON**

Réponses à la question de jeudi :
Approuvez-vous la manifestation des policiers pour dénoncer leurs conditions de travail ?

OUI	NON
89 %	11 %

VOTANTS : 106 602

Considérez-vous que le sommet Xi, Trump, Poutine est une bonne chose pour la stabilité du monde ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

VIOREL SIMA - STOCK.ADOBE.COM ; CHÂTEAU DE VERSAILLES / T. GARNIER

M 00108 - 1120 - F: 4,00 €

Blocages : ces jeunes inquiets de perdre leur année d'études

Alors qu'une minorité militante continue de perturber les cours, lycéens et étudiants se sentent pris en otages. Ils craignent d'être pénalisés dans leur préparation du bac et des concours.

Depuis le début de la mobilisation lycéenne, il y a deux mois, pas moins de 370 lycées ont été bloqués entre deux et quatre semaines, soit un établissement sur dix. Pour la majorité silencieuse d'élèves qui veulent réintégrer les salles de cours, cette prise en otages rythmée par les violences et les tirs de mortier constitue une rupture d'égalité flagrante, alors que l'ouverture des inscriptions sur Parcoursup a été fixée au 18 janvier. Soucieuses, certaines familles se tournent vers des profs particuliers quand d'autres profitent d'ateliers gratuits mis en place par les communes pour rattraper le temps perdu. Les Français, eux, s'inquiètent pour leur jeunesse : selon un sondage Odoxa-Backbone Consulting pour *Le Figaro*, 85 % d'entre eux jugent que ce mouvement va pénaliser les lycéens et les étudiants dans la suite de leur parcours.

→ COMMENT UNE POIGNÉE DE BLOQUEURS A DICTÉ SA LOI À SCIENCES PO STRASBOURG → EN PRÉPA, L'ÉQUITÉ AUX CONCOURS REMISE EN QUESTION
→ QUAND LES VIDÉOS DE RÉVISIONS SUR YOUTUBE ET TIKTOK SE SUBSTITUENT AUX COURS PAGES 2, 4 ET 5



WIN MCNAMEE/VIA REUTERS

À Shenzhen, Xi, Trump et Poutine affichent leur nouvel ordre mondial

Dans la mégapole chinoise, les trois « grands » se sont portés garants de la *« stabilité stratégique »* d'un monde dominé par les rapports de force, sans prendre d'engagements précis mais en réhabilitant la Russie de Poutine. PAGE 9 ET L'ÉDITORIAL

2027 : l'aide à l'Ukraine redevient une ligne de clivage

Près de cinq ans après le début de l'invasion russe en Ukraine, l'« effet drapeau », qui avait favorisé la réélection d'Emmanuel Macron, en 2022, a laissé place à un débat sur le financement de la guerre. Face au camp des proeuropéens et des pro-Ukraine, Jean-Luc Mélenchon et Marine Le Pen font entendre des voix dissonantes. Le candidat Insoumis a créé la polémique en proposant un nouveau référendum dans le Donbass, qui a fait réagir jusqu'à Kiev. La candidate RN, elle, assume de couper le robinet des aides à l'Ukraine. PAGES 6 ET 7

ÉDITORIAL **par Philippe Gélie**

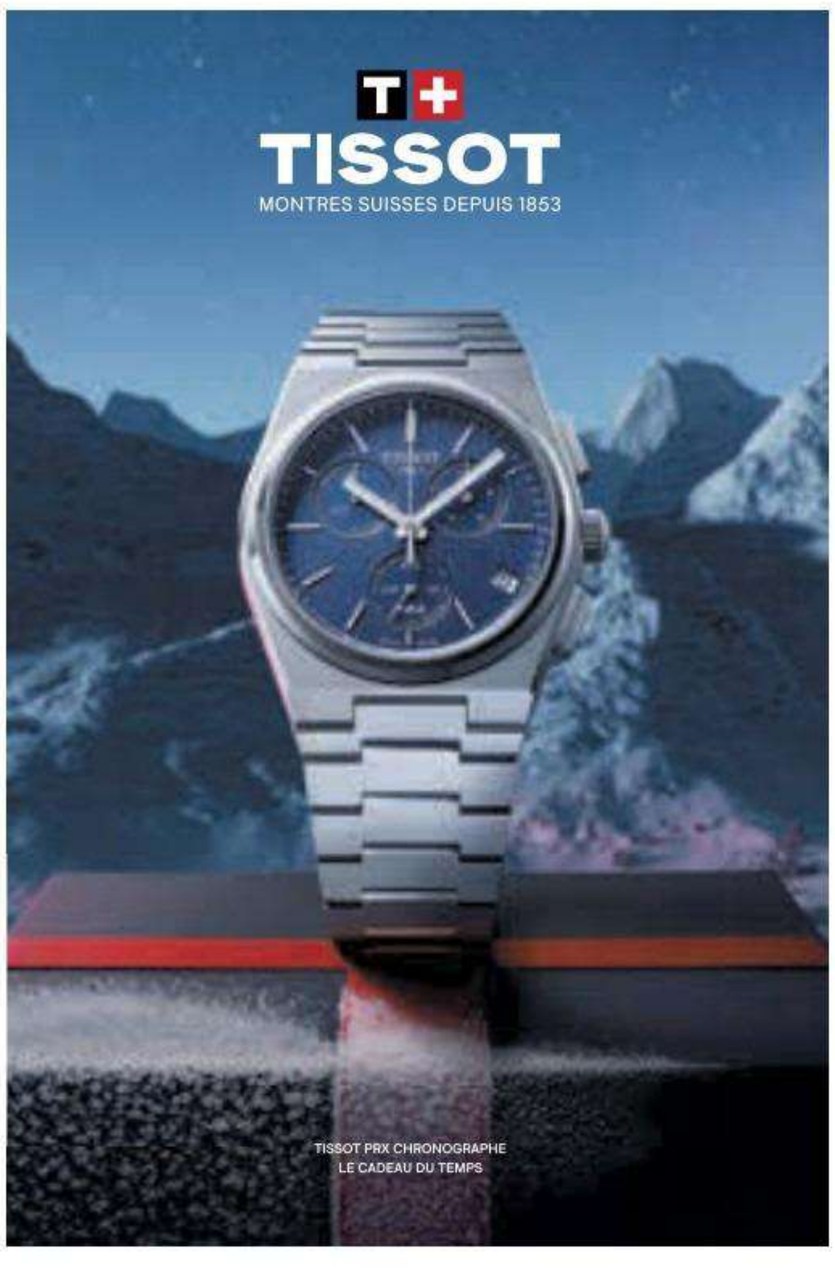
Le sommet du nouveau monde

Le monde n'a pas changé par la seule vertu d'un sommet ultra-médiatisé des « trois empereurs » américain, chinois et russe. L'Ukraine ne s'est pas rapprochée de la paix, et deux pétroliers ont explosé dans le détroit d'Ormuz au moment même où Xi autocélébrait avec ses acolytes Trump et Poutine *« les garants de la paix »*. Quatre-vingts minutes de conclave à Shenzhen ne risquaient pas de rivaliser avec les huit jours durant lesquels les vainqueurs de la Seconde Guerre mondiale s'étaient partagé la planète quatre-vingts ans plus tôt. Tant mieux : *« Yalta avait entériné des réalités, qu'y a-t-il de mal à ça ? »*, a relevé le chef du Kremlin.

Sur le fond, le super-sommet a plutôt accouché d'une souris diplomatique : une *« déclaration de paix »* dont les quatre points ne reflètent pas nécessairement les premières urgences internationales. Il est certes vertueux de promettre une réforme de l'ONU, *« un dialogue pour réduire les risques nucléaires »* et *« l'augmentation de l'approvisionnement en hydrocarbures pour tous »*. Rien qui empêche le Chinois de poursuivre sa course aux ogives atomiques, engage l'Américain à stopper sa guerre contre l'Iran, ni Poutine la sienne contre l'Ukraine. On reste tout de même perplexe devant *« l'importance fondamentale »* de protéger *« l'immunité des responsables étatiques »* face à la justice internationale…

Si de multiples différends – commerciaux, technologiques, stratégiques – compliquent cette relation trilatérale, on voit bien ce qui en réunit les acteurs. Dans un moment de connivence avec son *« ami »* Vladimir Poutine, Donald Trump l'a laissé baguenauder sur la démocratie, vulgaire masque d'une *« dictature libérale »*. Cette proximité idéologique scelle un basculement géopolitique bien plus considérable que le caractère inédit du sommet lui-même. Ces trois-là trouvent un intérêt à s'afficher ensemble comme les nouveaux maîtres du monde. Pour Trump et Xi, c'est dans la logique de la puissance, même si celle-ci ne vaut pas toute-puissance. Mais Poutine ? Avec son arsenal nucléaire, un PIB inférieur à celui de l'Inde et une guerre qu'il ne parvient pas à gagner, c'est sa capacité de nuisance qui est ainsi récompensée. ■

Trump, Xi, Poutine en connivence idéologique



AND : 4,60 € – BEL : 4,10 € – CH : 5,00 CHF – D : 4,60 € – ESP : 4,60 € – GR : 4,10 € – LUX : 4,10 € – MAR : 37 DH – DOM : 5,10 € – PORT.CONT. : 4,10 € – TUN : 11,00 TND ISSN 0182.5852

Clarín

Bill Gates, con su nueva novia, en La Boca y en Ushuaia

El fundador de Microsoft aterrizó en la Argentina con su nueva pareja, la organizadora de eventos Paula Kalupa, y con su hijo Rory Gates. Venían de Chile y, dicen, están en plan de turismo. P. 26



BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXXI Nº 29.092, **PRECIO: $ 4.800,00** EN CABA Y GBA -
RECARGO ENVÍO AL INTERIOR $ 900,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 46.

Viernes 20 de noviembre de 2026

Freno de la Corte al escándalo de corrupción en el fútbol

Le sacó a Charvay, el juez amigo de la AFA, la causa de la fastuosa mansión de Pilar atribuida a Toviggino.

Finalmente, el Tribunal resolvió que el juez federal Daniel Rafecas quede a cargo de la investigación por la compra de la mansión de Pilar que se atribuye al tesorero de la AFA y cuyos dueños son el monotributista Luciano Pantano y su madre jubilada, Ana Conte. La Corte le sacó el expediente al juez de Zárate-Campana Adrián González Charvay que no hizo nada en diez meses y retrasó el caso. El Tribunal criticó duramente a los camaristas Mariano Borinsky, que se postula para integrar la Corte, y Diego Barroetaveña, que fue funcionario de la AFA, pero no se apartó de la causa. También anuló el traslado de la Asociación a una sede trucha de Pilar. P.3

PREPAGAS

Ahora los aumentos de las cuotas deberán ser autorizados por el Gobierno



AP

Reunión histórica. Putin, el anfitrión Xi Jinping y Donald Trump.

Una cumbre con mucho simbolismo y pocos resultados

El presidente de EE.UU. Donald Trump, el ruso Vladimir Putin y el chino Xi Jinping sostuvieron en Shenzhen un encuentro histórico. Firmaron una "Declaración de Paz" que propone un acuerdo para aumentar la producción global de petróleo, limitar el riesgo nuclear, implementar una eventual reforma de la ONU y hacer que la Corte Penal Internacional "no abuse de su autoridad". "Estamos haciendo historia", dijo Trump, que llamó a Putin "mi amigo". P.16

Las exportaciones volvieron a subir y el riesgo país, en alza, llegó a 931 puntos

Las ventas al exterior superaron los US$ 10.000 millones en octubre, y se espera que este año totalicen más de US$ 100.000 millones, explicado por el agro y el petróleo. Sin embargo, en los mercados, los bonos y las acciones siguen cayendo y el riesgo país ayer subió 10%. P.6

La empresa de IA Anthropic batió el récord mundial en su salida a la Bolsa

La dueña del chat bot Claude debutó en el Nasdaq. Primera compañía de Inteligencia Artificial en llegar a Wall Street, con una valuación inicial de US$ 2 billones, tuvo una fuerte demanda y recaudó US$ 81.300 millones. P.13

Insólito fenómeno social detrás de un nuevo videojuego

Como en el resto del mundo, faltazos en las aulas, cambio de planes familiares y hasta vacaciones adelantadas acompañaron el lanzamiento del GTA 6 en el país. Fanáticos explican por qué y expertos alertan sobre riesgos. P.24

El 40% de los chicos de 4 años ya usa celular

Jardín de infantes de día, desarmadero y búnker de armas de noche

Un arma calibre 22, una escopeta, un cuchillo de campo, municiones y cartuchos nuevos y usados fue lo que encontró la Policía entre cajas, juguetes y material pedagógico en el jardín comunitario Mi Ilusión, de la localidad de Villa Trujui, en Moreno. El martes a la noche los vecinos se cansaron de los conflictos en el lugar y entraron al predio, después de llamar a la Policía denunciando disparos. Antes habían encontrado autos desguazados. El sereno, José Luis Vargas, de 41 años, quedó detenido. Versiones hablaban de drogas, pero según fuentes judiciales no hay elementos que lo corroboren. P.28